

TechEd | форсайт.

RAMAX<sup>©</sup>  
GROUP

# От регламентов к автоматизации: управление процессом сбора данных для транспортной компании



**Андрей Тамашенко**

Руководитель портфеля проектов  
направления аналитических решений  
и отчетности RAMAX Group

# О RAMAX Group

TechEd | форсайт.

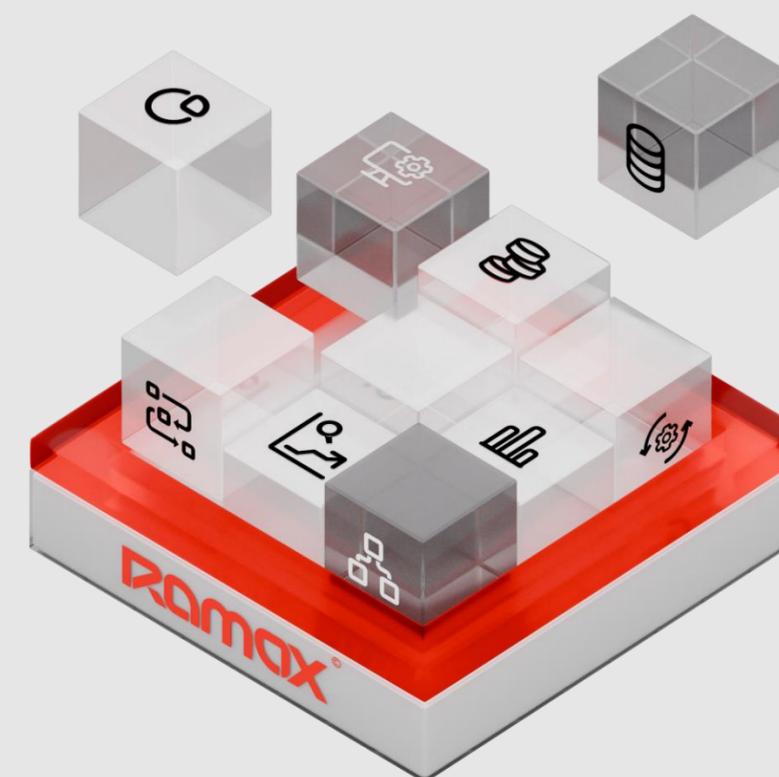
## ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КОНСОРЦИУМ СИСТЕМНЫХ ИНТЕГРАТОРОВ И КОМПАНИЙ-РАЗРАБОТЧИКОВ

**RAMAX**<sup>®</sup>  
GROUP

- Входит в топ-20 российских ИТ-компаний по версии «RAEX-Аналитика»
- Клиенты — лидеры рынка во всех ключевых отраслях экономики РФ
- Входит в рейтинг крупнейших поставщиков ИТ в транспортную отрасль по версии CNews

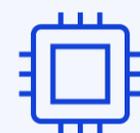


**>30 лет**  
на рынке



# Проблематика формирования отчетности ПИР

Перечень компаний с государственным участием, реализующих программы инновационного развития (ПИР), утверждённый решением президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 24 июня 2016 г. № 3), включает 57 государственных корпораций, акционерных обществ и ФГУП



## Компания-субъект ПИР

- «Ручная» трудоемкая подготовка отчетности о выполнении ПИР, в том числе от дочерних и зависимых обществ
- «Ручная» трудоемкая подготовка Среднесрочного плана реализации ПИР
- Высокие трудозатраты на подготовку и выверку предоставляемой в ФОИВ информации
- Высокие трудозатраты на оперативный мониторинг исполнения ПИР
- Отсутствие возможности оперативного получения данных от дочерних и зависимых обществ
- Длительные сроки получения обратной связи и оценок от ФОИВ по предоставленным отчетам

Предоставление бумажной документации

## Компания-субъект

Бумажный документооборот

Использование разнородного ПО

Различные источники данных



## Сотрудники Минэкономразвития

### Ручные / упрощенные проверки отчетности

### Неавтоматизированные процессы

- Отсутствие единого хранилища данных для сбора и анализа отчетов о реализации ПИР
- Длительное время обработки данных
- Отсутствие возможности сопоставления данных, исторического анализа, анализа тенденций
- Отсутствие оперативной обратной связи и специальных каналов коммуникации

# Участники ПИР в компании-субъекте

Высшее руководство государственных корпораций заинтересовано в получении актуальных и достоверных ключевых показателей эффективности (КПЭ), в которые входят показатели инновационной деятельности

Процессом сбора данных и формированием отчетов по ПИР заняты сотрудники головной компании. В их работу входит сбор данных со всех дочерних структур, проверка качества данных, расчет показателей для отчетов. Помимо количественных показателей сотрудники заняты анализом и подготовкой выводов по каждому из показателей

Проведенный опрос экспертов в области аудита и консалтинга показал что в трети корпораций отсутствует полностью автоматизированный процесс работы с ПИР. По их мнению, в корпорациях превалирует две корпоративные структуры, занятые в работе с ПИР. Тем не менее, общая система целей либо отсутствует, либо развита не в полной мере



## Производственные структуры

- Заинтересованы в увеличении финансирования программ инновационного развития
- Обеспечены относительной автоматизацией в корпоративных системах
- Зачастую отсутствует понимание целей процесса – отчетность собирается, «потому что надо»



## Руководящие структуры

- Понимают зачем собираются показатели ПИР
- Сбор показателей и формирование отчетов реализовано в «Excel»
- Уделяют повышенное внимание к качеству данных и отчетов

# Предпосылки цифровизации управления ПИР в компании- субъекте

TechEd | форсайт.



**Необходимость цифровой трансформации**  
для возможности применения передовых  
аналитических решений



**Низкая автоматизация процессов** аудита  
реализации программ инновационного  
развития



**Отсутствие единой платформы для  
централизованного сбора данных**  
по реализации программ инновационного  
развития



**Отсутствие эффективных инструментов** сбора  
статистики, анализа тенденций и построения  
прогнозов

# Опыт RAMAX Group

TechEd | форсайт.

Автоматизация процесса формирования и мониторинга реализации ПИР в компании транспортной отрасли и её дочерних обществах

## Задача

Создание полноценного импортозамещённого рабочего места сотрудников группы сопровождения ПИР компании транспортной отрасли и её дочерних обществ

## Решение

- 1** Разработка модуля автоматизированного сбора, верификации, консолидации и подготовки данных для формирования среднесрочного плана ПИР и модуля подготовки отчетности об исполнении ПИР и расширенной оперативной отчетности по группе компаний
- 2** Интеграция решения с системой оперативного учета, производственными системами, системой планирования и бюджетирования
- 3** Совместное использование возможностей решений, поставляемых отечественными вендорами, и собственных разработок

# Предпосылки внедрения

TechEd | форсайт.



Высокие трудозатраты на «ручную» подготовку отчетности ПИР



Высокие трудозатраты на выверку показателей ПИР и среднесрочного плана



Отсутствие возможности оперативного получения данных от дочерних обществ

# Общая информация

TechEd | форсайт.

## Решение предоставляет пользователям набор функций для:

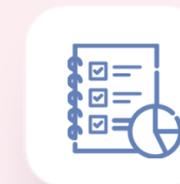
- Планирования и контроля мероприятий по предоставлению показателей от структурных подразделений корпорации
- Сбора показателей со всех структурных подразделений корпорации (импорт из корпоративных систем, ручной ввод данных, загрузка шаблонов)
- Формирования ежегодных и среднесрочных отчетов для предоставления в ФОИВы
- Контроля хода выполнения программ инновационного развития



Формирование отчетности по Программе инновационного развития компании транспортной отрасли и её дочерних обществ



Формирование среднесрочного плана ПИР



Сбор более 50 плановых, прогнозных и фактических показателей эффективности

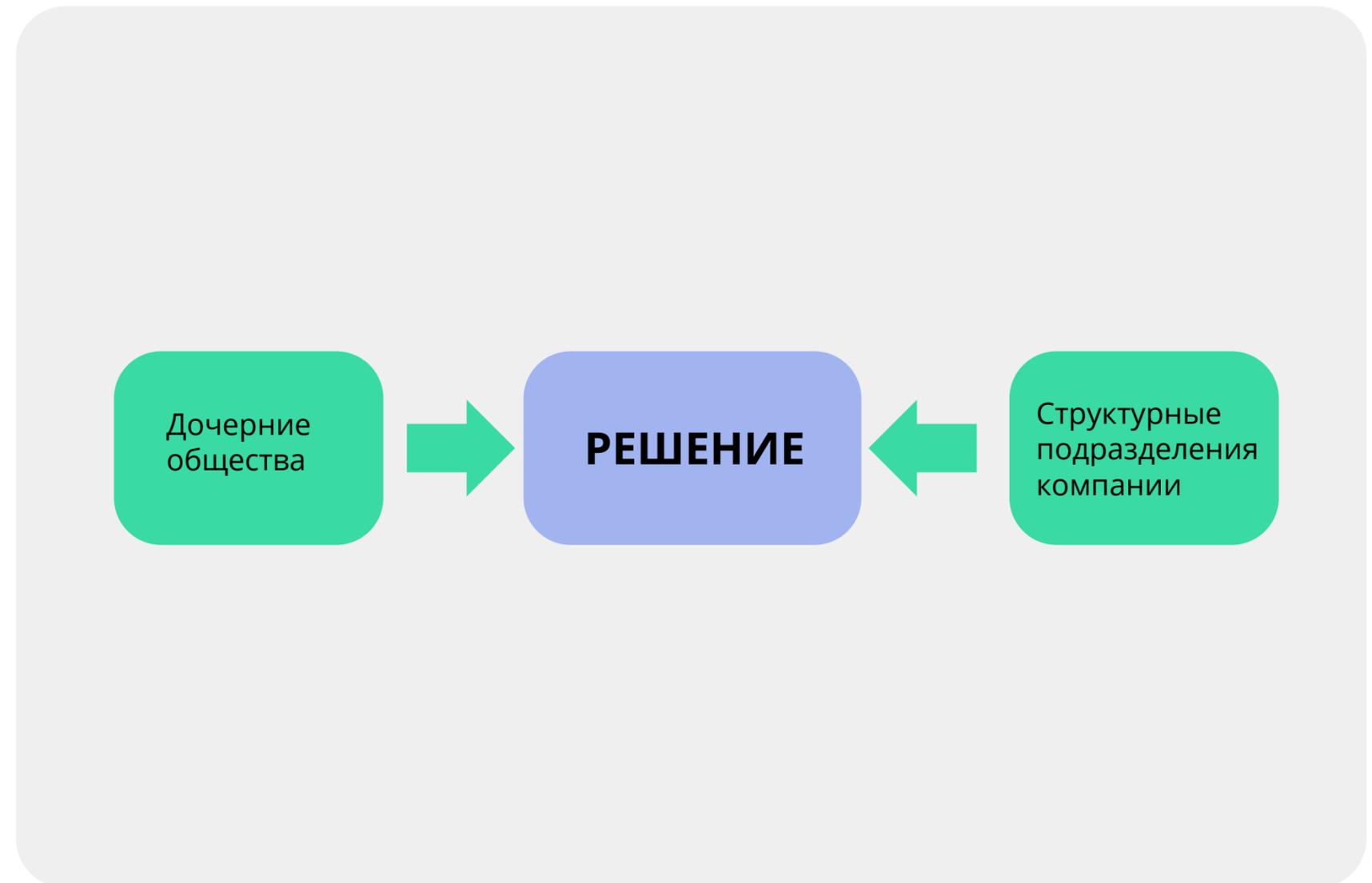


Участники процесса — структурные подразделения компании и её дочерние общества

# Сбор показателей ПИР по группе

## Автоматизация процессов сбора показателей и подготовка свода показателей ПИР по группе

- 1** Прогнозные КПЭ и показатели общих расходов на реализацию ПИР на **долгосрочный период с горизонтом планирования от 5 лет**
- 2** Подготовка на ежегодной основе **среднесрочных планов на 3-х летний период**
- 3** Подготовка на ежегодной основе **отчетов об исполнении среднесрочных планов**
- 4** Подготовка **формы мониторинга реализации ПИР** за прошедший отчетный год в составе отчета о выполнении ПИР



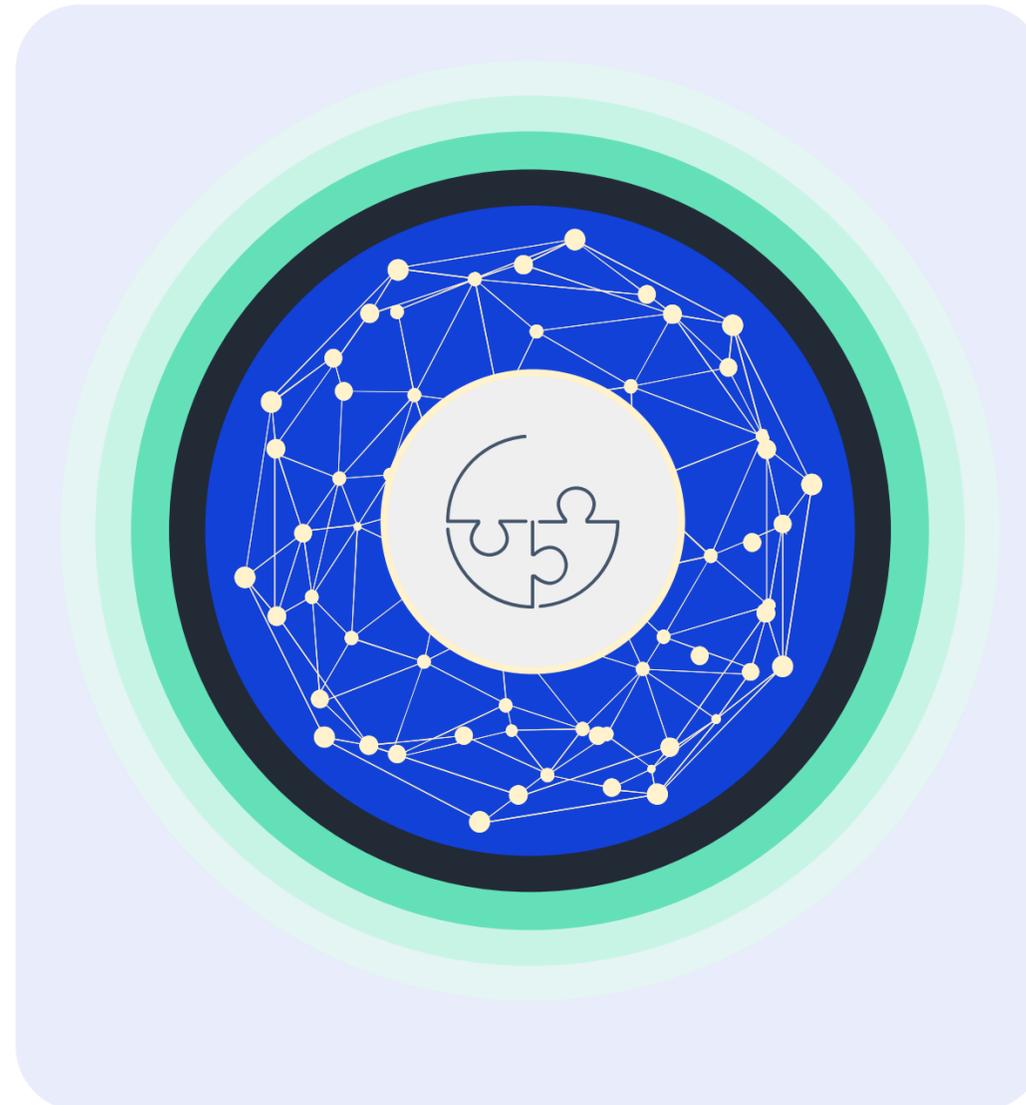
# Функциональный объем решения

TechEd | форсайт.

Централизованное хранение отраслевой информации, в том числе исторической

Цифровизация и централизация сбора данных об исполнении ПИР на основе актуальных методических указаний контролирующих органов

Автоматизация процесса верификации предоставленных данных

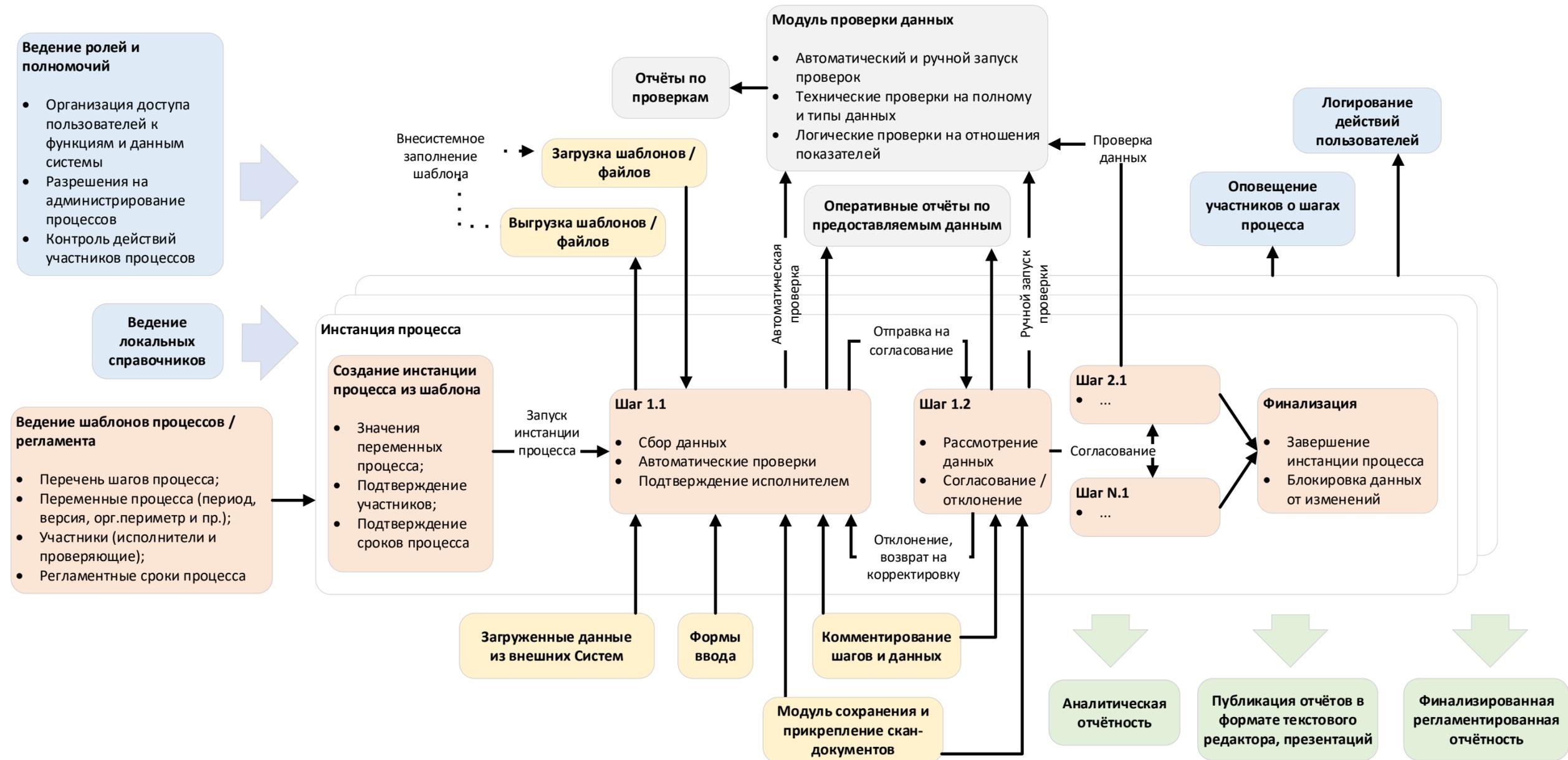


Организация интерактивного взаимодействия участников ПИР

Поддержка безбумажного делопроизводства и переход на цифровые технологии документооборота

Набор аналитических средств и панелей для руководителей

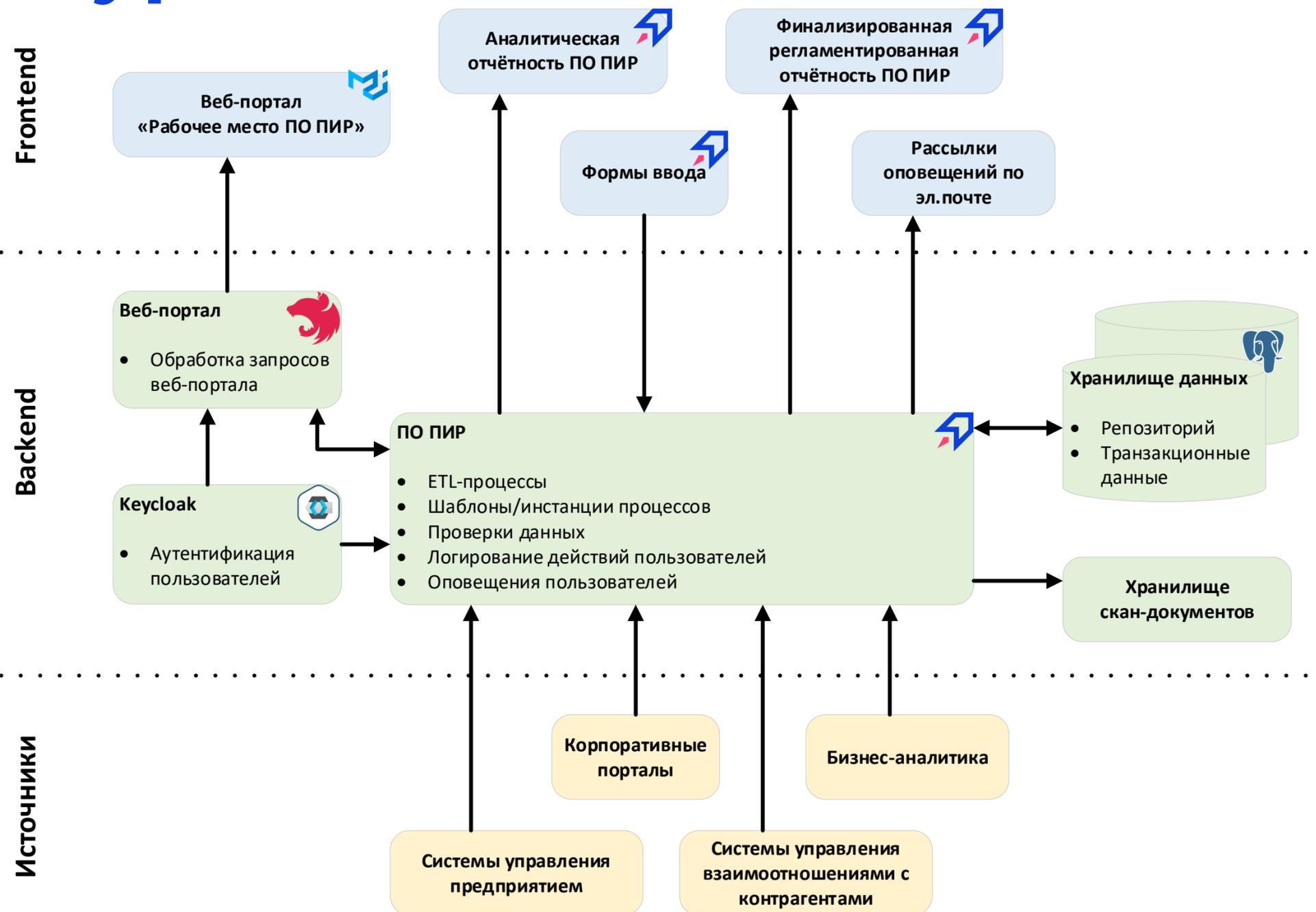
# Функциональная архитектура



# Компоненты архитектуры

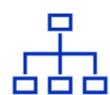


# Технологическая архитектура



# Эффект от реализации

TechEd | форсайт.



**Стандартизация процесса** формирования и мониторинга реализации ПИР в соответствии с требованиями ФОИВ



**Глубокая аналитика** как основа принятия решений по стратегическому развитию госкомпаний



**Сокращение сроков** подготовки и оценки отчетности о реализации ПИР



**Повышение качества данных** отчетности о реализации ПИР и **минимизация риска ошибок** в отчётности



**Повышение уровня взаимодействия** компании и её дочерних обществ в части формирования и мониторинга реализации ПИР



**Соответствие системы** высоким требованиям по безопасности



**Соответствие рекомендациям** по импортозамещению ПО



**Оперативный мониторинг** реализации ПИР на ежемесячной основе

# Развитие

TechEd | форсайт.

Анализ больших данных для глубокого анализа, предиктивной аналитики для выработки рекомендаций на основе собираемой информации

01

Интегральное решение для Федеральных органов исполнительной власти (ФОИВ) на базе решения для компаний, реализующих ПИР

02

Применение реализованного подхода к автоматизации задач предоставления, проверки и формирования регуляторной отчётности и показателей эффективности по другим предметным областям (кроме ПИР). При этом специфика различных предметных областей ложится в общий процессный подход по сбору данных и формированию отчётности

03

Автоматизированная система управления и подготовки регуляторной отчётности\*

АСУ  
ПРО

\* Рабочее название решения

# Схема взаимодействия компании-субъекта и контролирующих органов

## Текущий режим (без использования Платформы)

Предоставление бумажной документации

### Компания-субъект

- Бумажный документооборот
- Использование разнородного ПО
- Различные источники данных

### Ручные / упрощенные проверки отчетности

Неавтоматизированные процессы

- Отсутствие единого хранилища данных для сбора и анализа отчетов о реализации ПИР
- Длительное время обработки данных
- Отсутствие возможности сопоставления данных, исторического анализа, анализа тенденций
- Отсутствие оперативной обратной связи и специальных каналов коммуникации

Сотрудники Министерства  
Экономического Развития



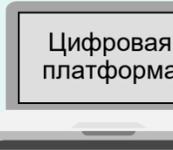
## Цифровое взаимодействие компаний и ФОИВов

Электронный обмен данными через единую платформу

### Компания-субъект



Электронный обмен данными



Онлайн взаимодействие

### Эксперт



### Преимущества

- Онлайн взаимодействие между компанией и контролирующим органом в едином информационном пространстве
- Загрузка документов в автоматическом или ручном режиме
- Автоматическая верификация данных по компаниям
- Подсистема коммуникации для эффективного взаимодействия

# Благодарим за внимание!

Вопросы?

