

Автоматическая система процессов Казначейства АО «Концерн «Росэнергоатом» на Форсайте, вызовы и перспективы

Шикова

Мария Андреевна

Заместитель директора
по экономике и финансам –
директор Казначейства
АО «Концерн Росэнергоатом»

Чайкина

Лилия Николаевна

Руководитель продукта
АО «Гринатом»

Росэнергоатом сегодня



РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ

36 + 6 действующих блоков
на 11 АЭС, включая ПАТЭС
блоков Запорожской АЭС

Росэнергоатом осуществляет управление дивизионом «Электроэнергетический», включающем на сегодня 68 организаций (из них 20 организаций присоединены в 2025-2026 годах)

численность персонала **79,2 тыс.**

выработка
электроэнергии на АЭС **215,5 млрд кВт·ч**

атомная генерация
в энергобалансе страны **~19 %**

~99 % товаров и услуг на АЭС
– отечественные



Выработка
электроэнергии



Строительство,
эксплуатация
и обслуживание АЭС



Обращение
с ОЯТ



Производство изотопов,
в том числе
медицинских



Производство
и эксплуатация
электрозарядных
станций

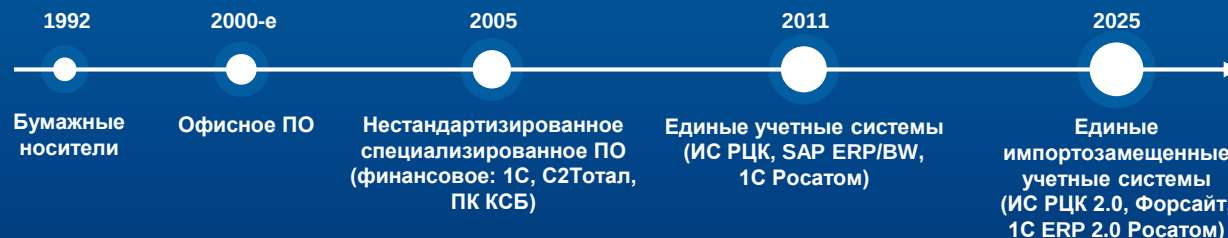


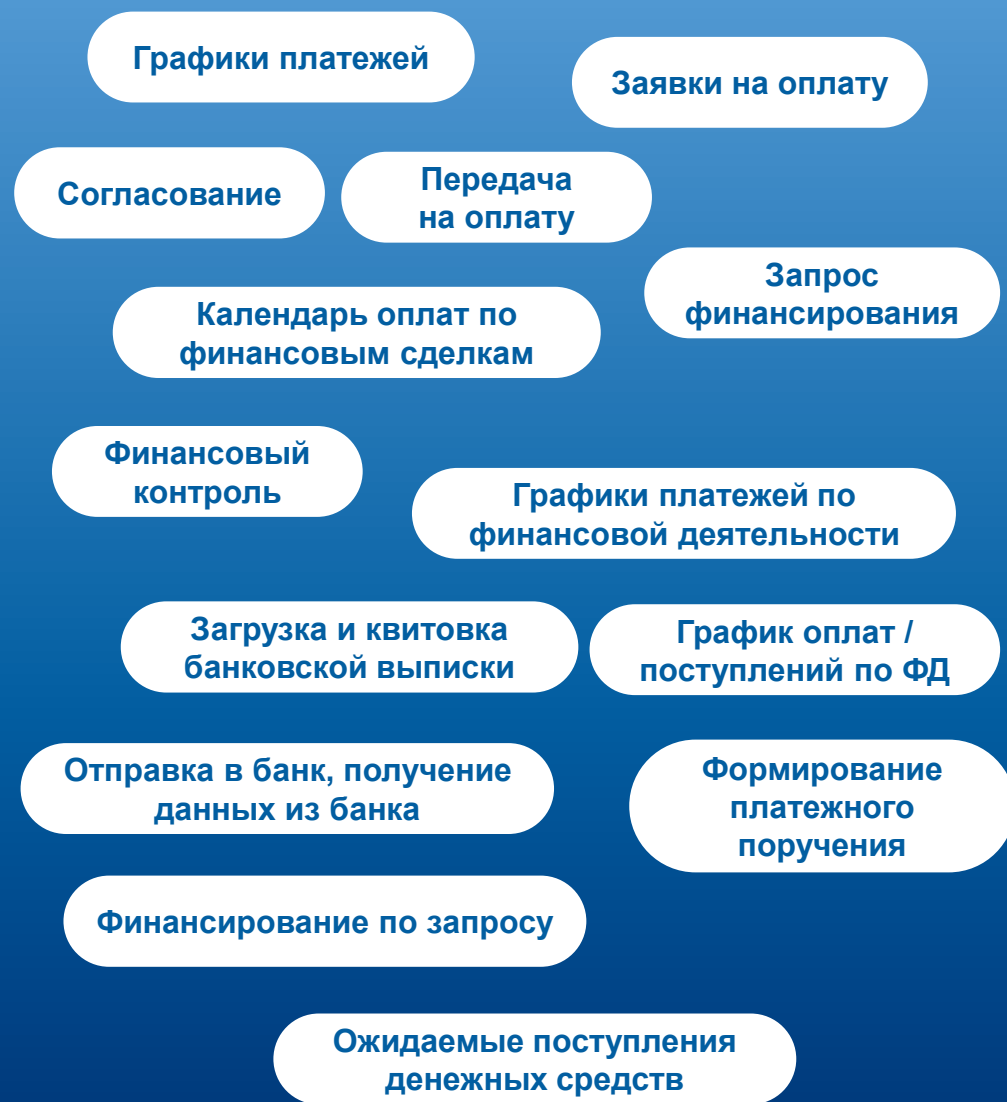
Подготовка
персонала для
зарубежных АЭС



Производство
промышленных
роботов

Трансформация информационных систем (учет и отчетность):





АСПК

Автоматизированная система процессов Казначейства Концерна «Росэнергоатом»

- Управление платежами
- Оперативное планирование и контроль ликвидности
- Платежный календарь для предприятий с филиальной структурой и консолидация
- Формирование ВГО предприятий дивизиона по платежам
- Блок отчетности
- Корректировки плановых документов
- Статусы оплаты

Предпосылки проекта. Цели



РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ



Создание импортозамещенной системы для Казначейства АО «Концерн «Росэнергоатом»



Период реализации проекта: 2025 – 2026 гг.



Совместная команда:
АО «Концерн «Росэнергоатом»
АО «Гринатом»
АО «Юникон Бизнес Солюшнс»

Цели проекта

01

Точное планирование движений денежных средств

02

Оперативная сверка плановых и фактических платежей между предприятиями дивизиона

03

Внедрение программного продукта, который можно будет развивать в будущем

Проектирование

Создание решения

Подготовка к запуску

Запуск и поддержка

1 квартал 2025

4 квартал 2026

Казначейство Росэнергоатома на платформе Форсайт / Arenadata



РОСЭНЕРГОАТОМ
ROSATOM



ГРИНАТОМ
ROSATOM



Автоматизированная система Процессов Казначейства КРЭА

250+
пользователей



Формирование и утверждение платежного календаря:

- Планирование на разных периодах;
- Формирование срезов, версионность;
- Балансировка (изменение даты, разделение позиций);
- Календарь платежных дней



Блок отчетности ВГО:

- ВГО сводный план;
- ВГО по отклонениям план в требуемом периоде;
- Формирование ВГО по платежам (факт)



Контроль лимитов (план) в разрезе инвестиционной деятельности;



Формирование и согласование заявок на платеж



Отчеты план-факт БДДС в разрезе: статья, контрагент, договор, СПП, фонд, БЕ, тип платежа (аванс, постоплата), ДЗ/КЗ



Отчеты по дебиторской/кредиторской задолженности



Формирование ВГО по платежам (факт)



Интеграция:

- Справочники;
- Интеграция транзакционных данных АСПК с учетной системой (прямая и обратная)

Платежный календарь



РОСЭНЕРГОАТОМ
ROSATOM



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ

- Выбор параметров ПК, ведение набора параметров пользователями
- Переход в реестр ПК
- Детализация в ПК по документам за выбранный платежный день
- Переход в интерфейс срезов ПК
- Динамическое формирование набора столбцов формы, ведение набора столбцов пользователями
- Выгрузка отчета в MS Excel, LibreOffice



Контроли ПК

- контроль платежных дней
- расхождение даты оплат, общей суммы с ERP
- наличие в утвержденной версии ПК
- наличие ручных изменений
- допустимый платеж по статьям-исключениям в неплатежный день



Функции ПК

- Создание срезов ПК
- Обновление данных ПК из ERP по кнопке
- Режим изменения ПК (дата оплаты, разделение позиций) с блокировками от синхронных изменений другими пользователями в АСПК и ERP
- Автоматическая передача изменений ПК в ERP
- Утверждение ПК

[illegible]

Синхронизация АСПК с ERP



РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ



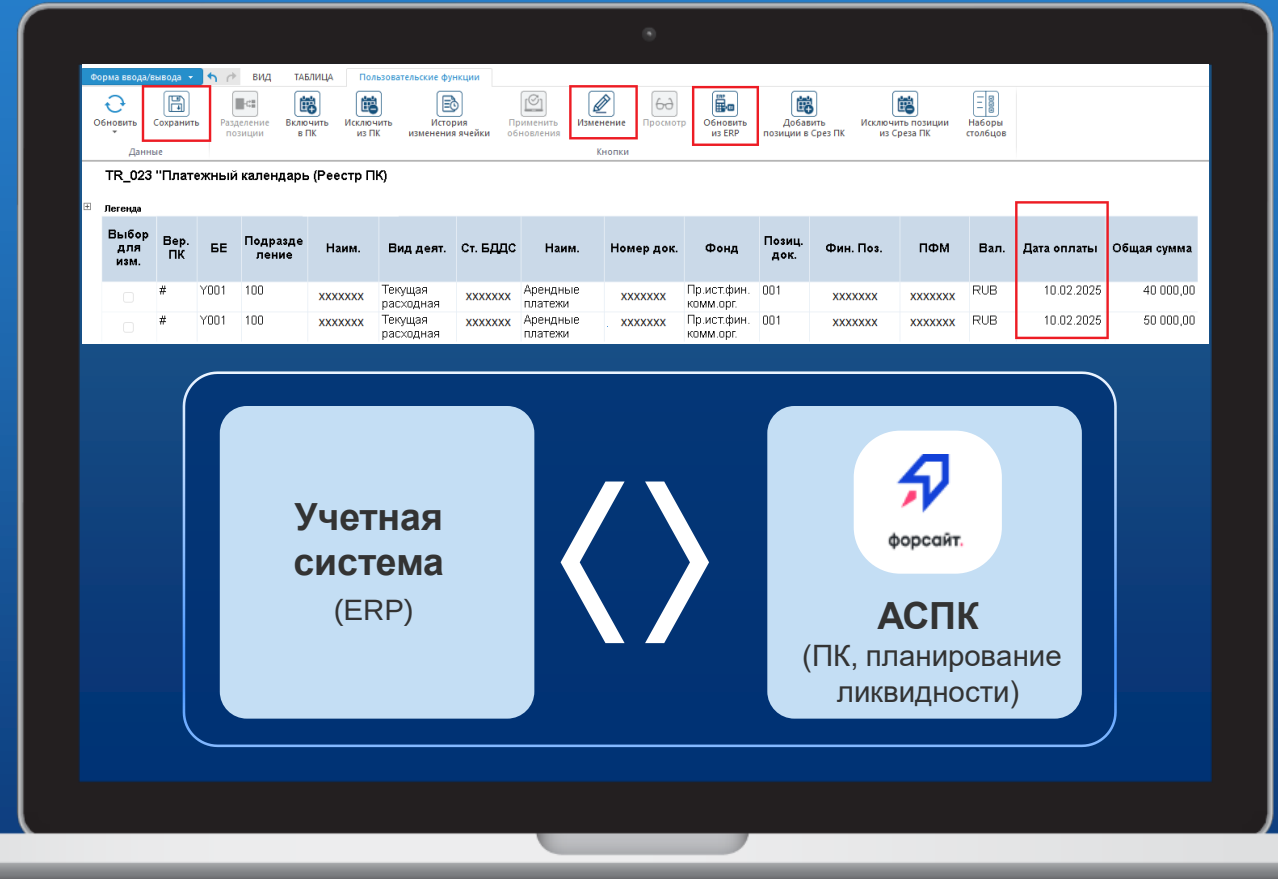
Загрузка данных из ERP в АСПК (Форсайт):

- Регламентная загрузка данных (ежедневная) из ERP в АСПК (Форсайт)
- Обновление данных АСПК (Форсайт) из ERP по кнопке из формы ПК



Обратная интеграция из АСПК (Форсайт) в ERP в режиме online:

- Автоматическая передача изменений даты оплаты или разделения позиций из АСПК в ERP. При этом, в рамках изменения данных ПК в АСПК, выполняется блокировка изменяемых документов от возможных синхронных изменений другими пользователями в АСПК (Форсайт) и ERP
- Автоматическая передача изменений статуса документов из АСПК в ERP
- Автоматическая передача созданных документов заявок на платеж по финансированию филиалов из АСПК в ERP



Подход к организации рабочего пространства



РОСЭНЕРГОАТОМ
ROSATOM



ГРИНАТОМ
ROSATOM

Администрирование
и настройки



МЭППИНГ БДДС



КАЛЕНДАРЬ
ПЛАТЕЖНЫХ ДНЕЙ

Редактирование



ПК ПО СТАТЬЯМ БДДС,
ПО ДОКУМЕНТАМ



РЕЕСТР ПК



СПИСОК ЗАЯВОК
НА ПЛАТЕЖ

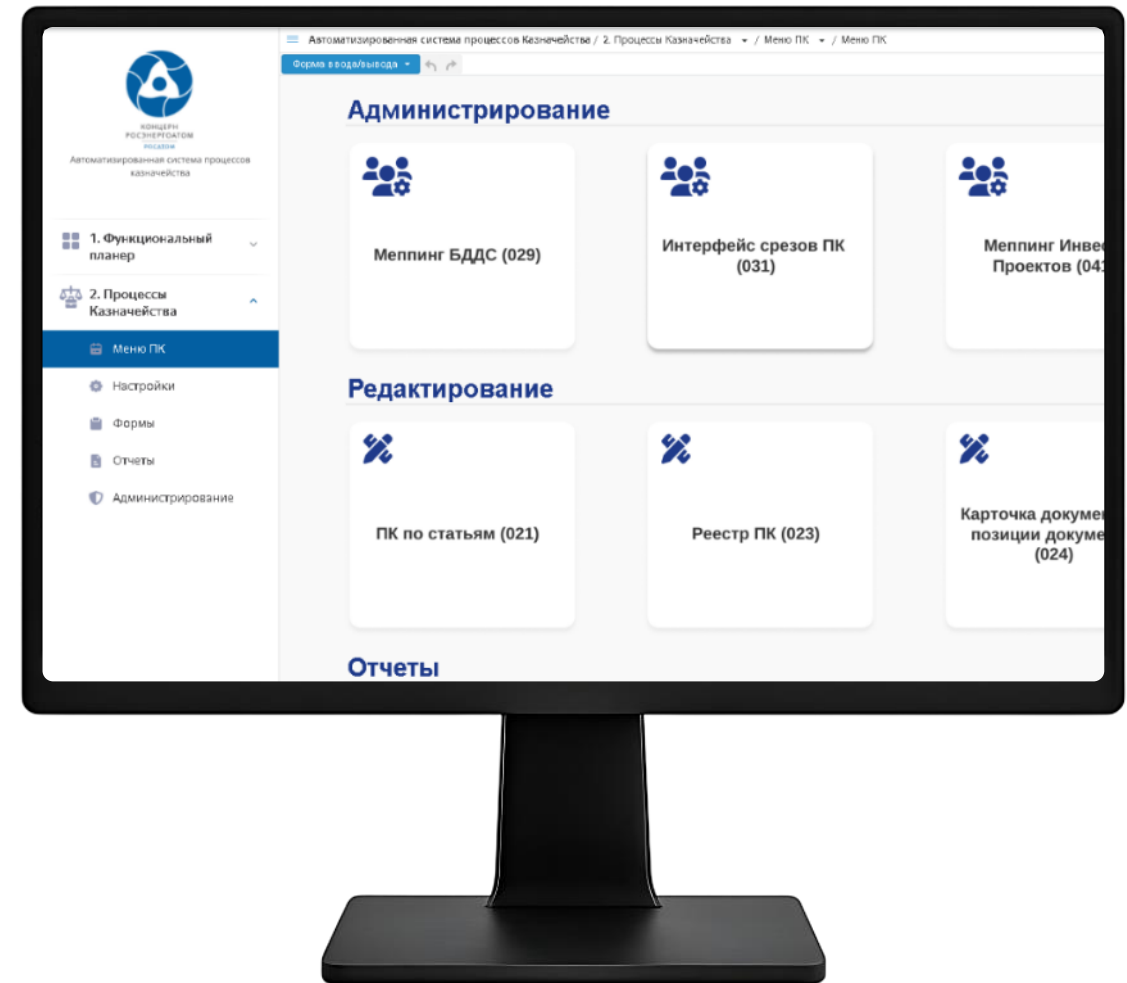
Формирование
отчетности



ОТЧЕТЫ ВГО



ОТЧЕТЫ ПК + ЛИМИТЫ,
 ГИБКИЙ АНАЛИЗ ПК



Система в цифрах



РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ

1 000 000

обрабатываемых плановых
платежных документов в год

15

интеграционных потоков

80

алгоритмов расчета

45+

отчетных форм

< 30 сек

средняя скорость выполнения
алгоритмов с учетом обновления
и передачи результатов в ERP

> 15 лет

жизненный цикл данных

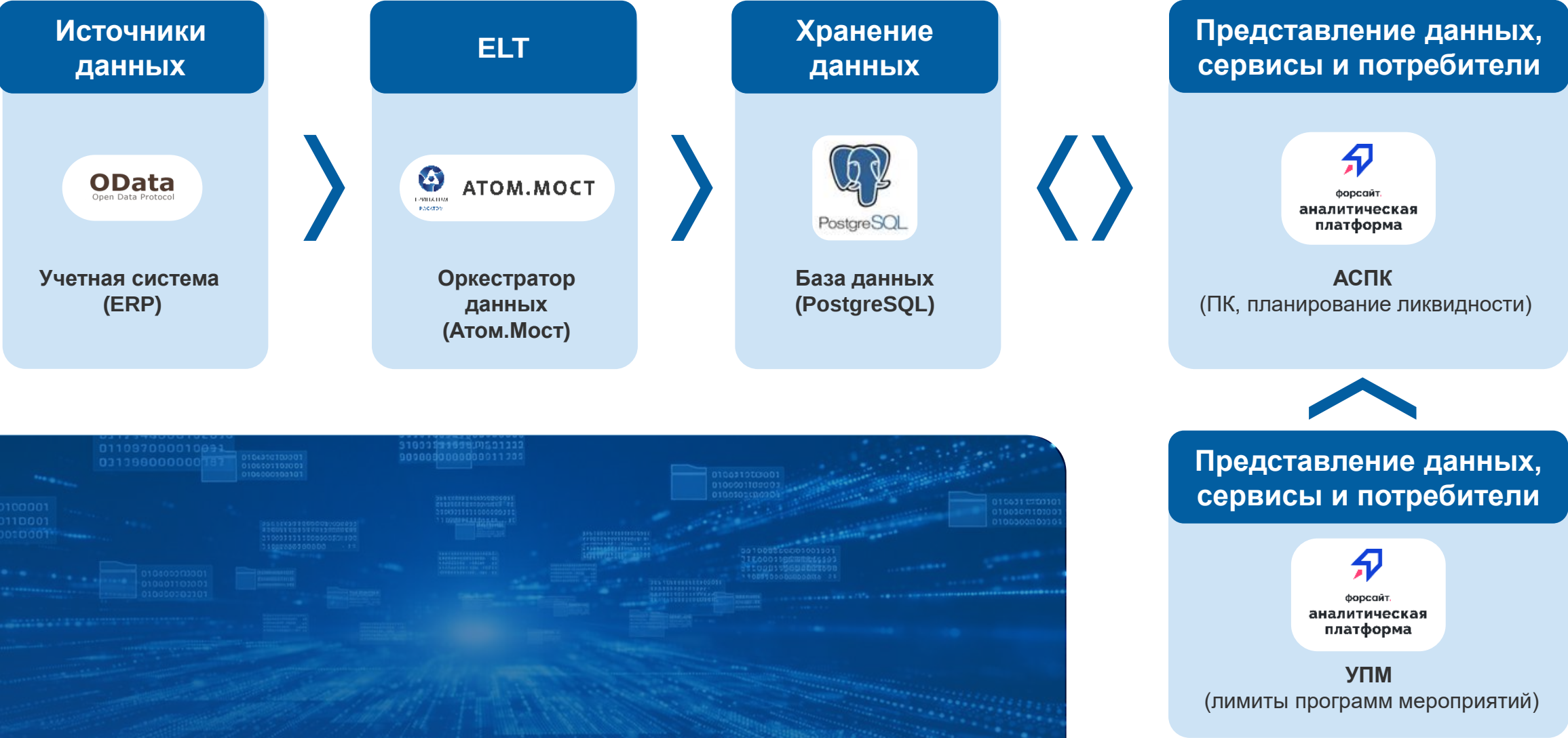
Архитектура реализованного решения АСПК



РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ



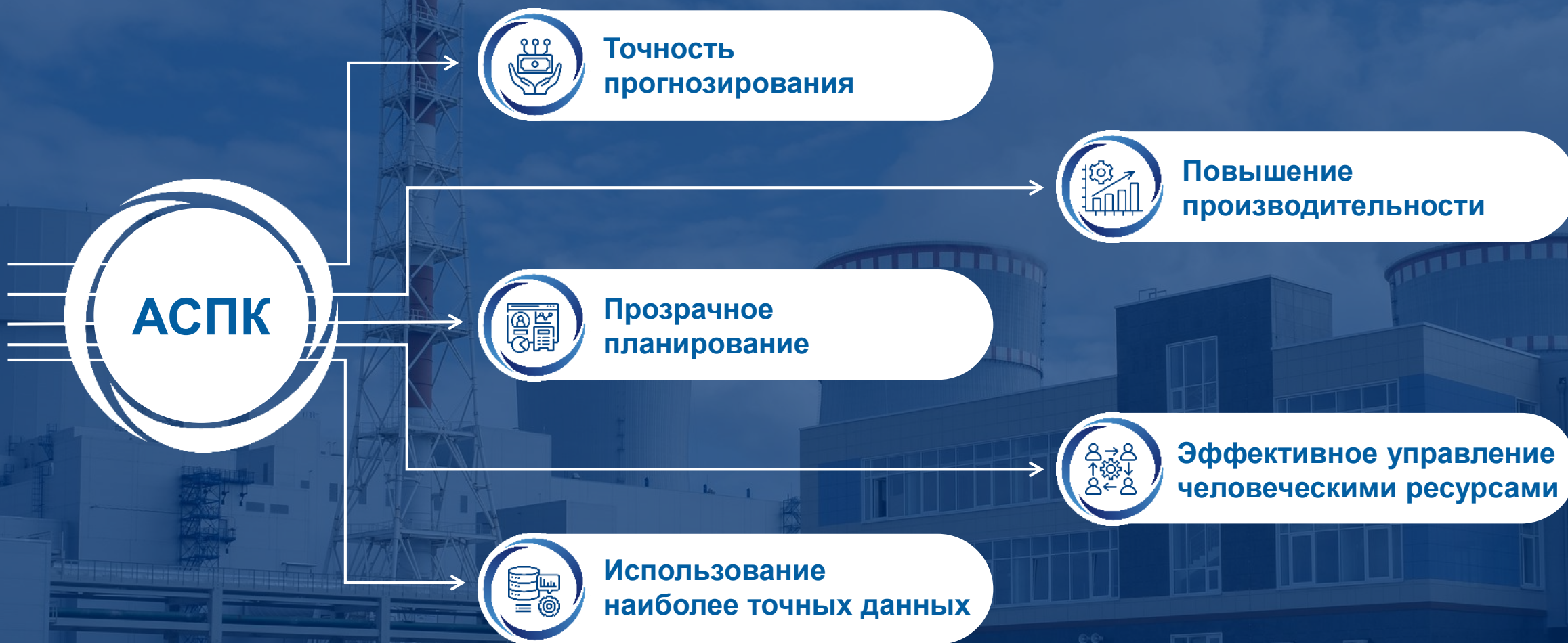
Преимущества от внедрения



РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ



Перспективы развития АСПК



РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ



Планирование и контроль
лимитов в разрезе
инвестиционных проектов



Прогнозирование доходов
и расходов



Контроль кредитных
лимитов в целом по
дивизиону



Пользовательский
конструктор отчетов



Разработка цифрового
помощника

Проектный опыт АСПК



РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ



Ключевые факторы успеха

- Сплоченная команда – высококвалифицированные разработчики, аналитики Гринатома и эксперты Казначейства Росэнергоатома.
- Досконально проработанная методология до старта проекта
- Поддержка вендора на старте проекта
- Грамотное проектирование (Архитектор ГА и архитектор Юникон)

Выученные уроки

- Форсайт – не только аналитическая платформа
- Использовать технологии гибких подходов управления проектом
- Переиспользовать наработки завершенных проектов и реализованных продуктов
- Не отказывать сразу, а проверять гипотезы



РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ

Партнерство умножает силу

форсайт.

Благодарим за внимание!

Вопросы?



Фокус на диалог и обмен опытом



Шикова
Мария Андреевна
АО «Концерн Росэнергоатом»
Shikova-MA@rosenergoatom.ru



Чайкина
Лилия Николаевна
АО «Гринатом»
LNChaykina@Greenatom.ru