

форсайт.

➤ Фокус на диалог и обмен опытом

Форсайт как компас: Как уроки прошлого помогают идти в будущее



Пышная
Наталия Федоровна

Руководитель продукта
АО «Гринатом»

Форсайт — основа импортозамещения в атомной отрасли

5+ лет экспертизы

Внедряем Форсайт с 2021 года

Выбрана архитектурным советом Росатом из множества конкурентов

10 проектов

Выполненных проектов импортозамещения SAP BI, ERP и др.

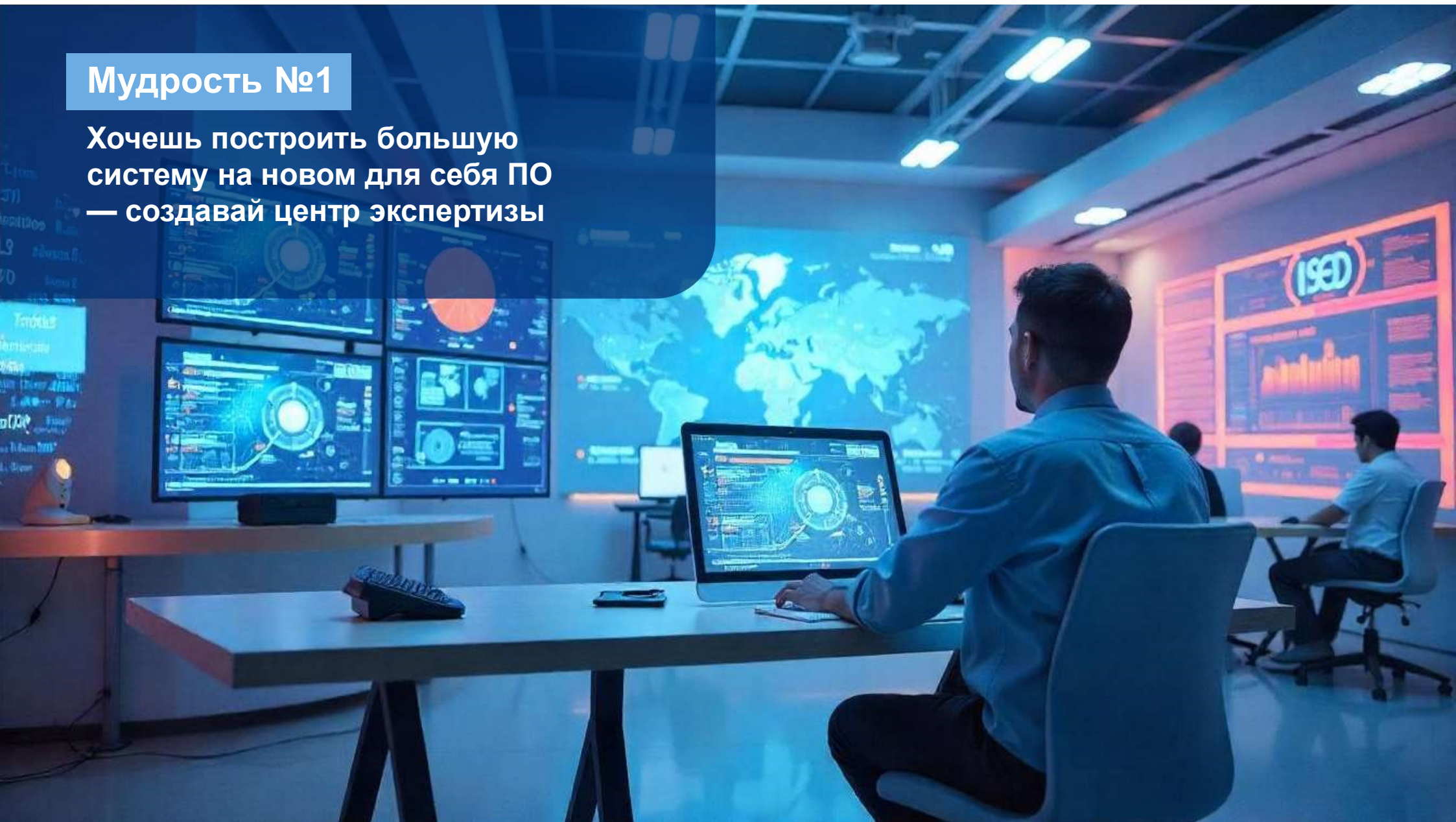


Почему мы выбрали Форсайт

- **Безопасность**
Включены в реестр отечественного ПО, имеют сертификат ФСТЭК
- **Гибкость и масштабируемость**
Многослойное хранение данных с разной степенью детализации
- **Интерактивность**
Возможность настройки бизнес-процессов, регламентированной и гибкой отчетности, дашбордов
- **Возможности трансформации данных**
Преобразование, мэппинги, обогащения и сложные расчеты
- **Отказоустойчивость**
Размещение ресурсов в корпоративном облаке

Мудрость №1

Хочешь построить большую
систему на новом для себя ПО
— создавай центр экспертизы



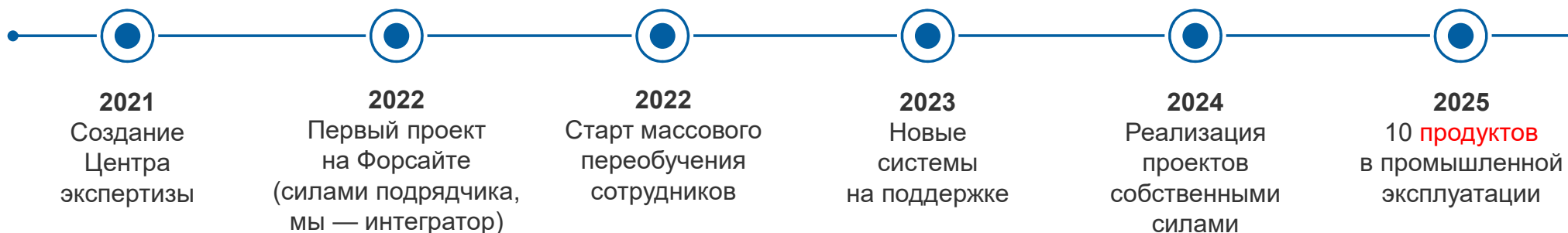
Центр экспертизы Форсайт / Arenadata АО «Гринатом»

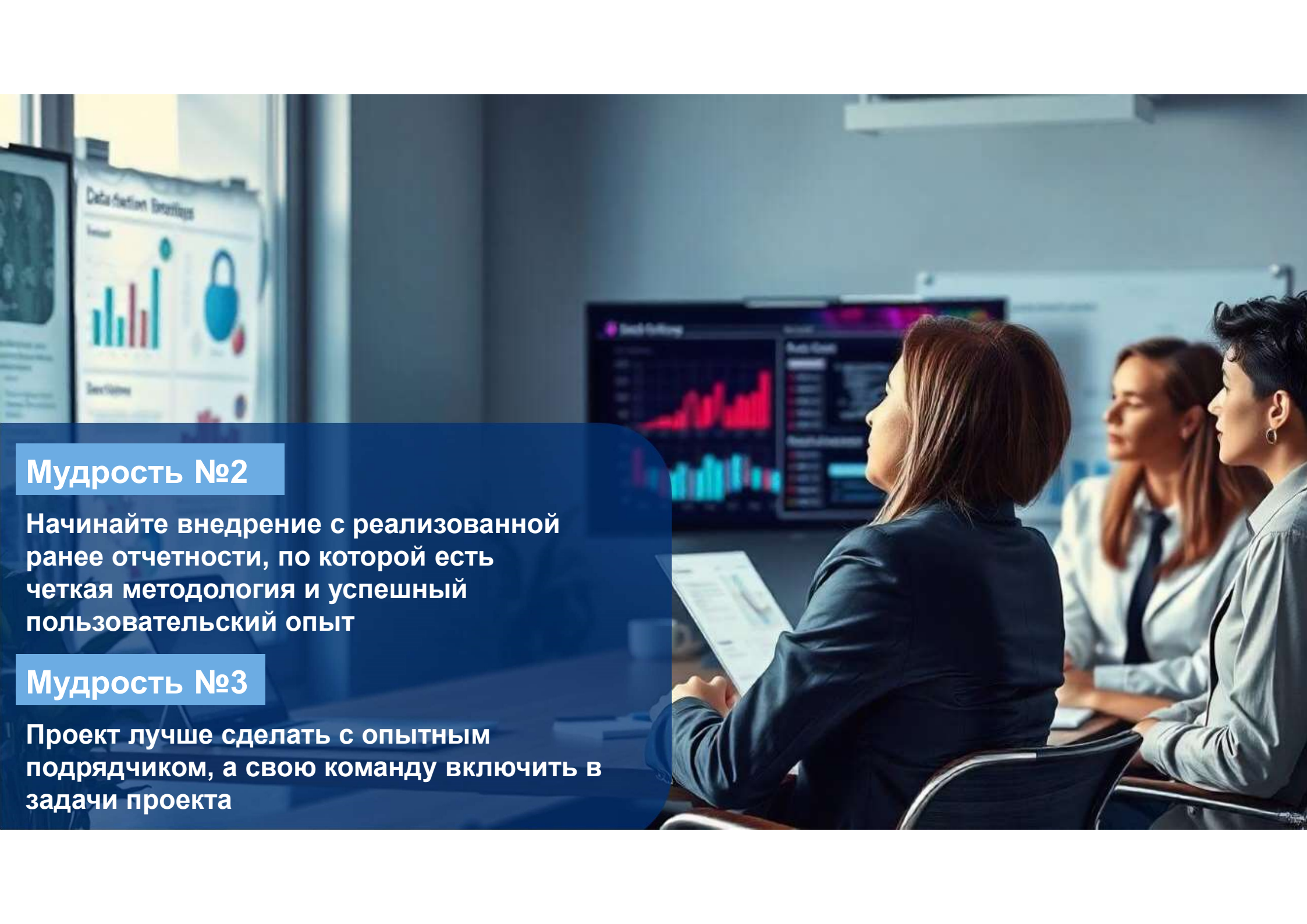


Цели и задачи

- | | | | |
|-----------|--|-----------|--|
| 01 | Развитие экспертизы на новом технологическом стеке | 04 | Реализация проектов собственными силами |
| 02 | Создание новых решений и продуктов | 05 | Осуществление контроля выполняемых разработок |
| 03 | Централизованная поддержка и развитие систем | 06 | Разработка и поддержание единого унифицированного подхода к ведению разработок |

Наш путь



A photograph of three business women in an office setting, viewed from the side. They are seated at a desk, looking at multiple computer monitors displaying data dashboards. The woman in the foreground is holding a document. The background shows a whiteboard with charts and a blue padlock icon. The scene is dimly lit, with light coming from the monitors and a window on the left.

Мудрость №2

Начинайте внедрение с реализованной ранее отчетности, по которой есть четкая методология и успешный пользовательский опыт

Мудрость №3

Проект лучше сделать с опытным подрядчиком, а свою команду включить в задачи проекта

ИСУБ

250+
пользователей

Информационная система управления бюджетированием

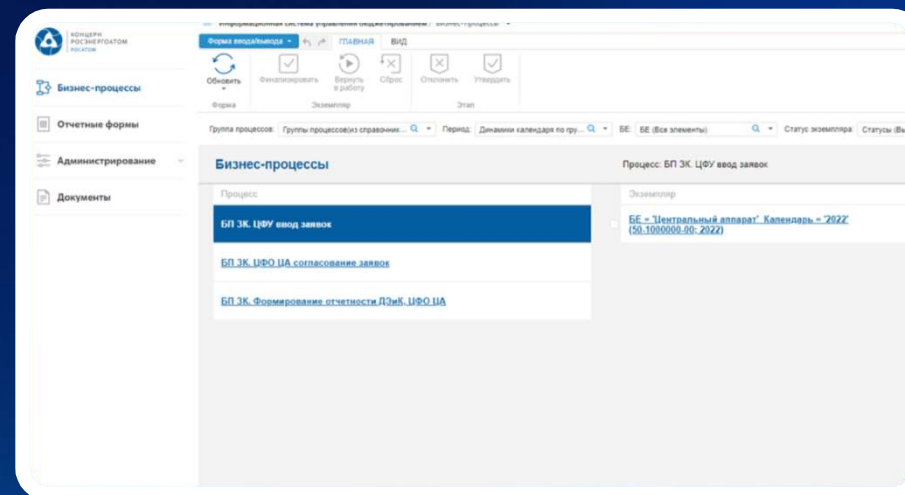
Решение автоматизирует бизнес-процессы управленческой отчётности при формировании исходных данных для бизнес-плана на среднесрочный период, плановых смет, их корректировки и ежемесячного контроля исполнения и прогноза смет доходов и расходов

- Процесс планирования сметы затрат и формирования бизнес-плана
- Ежемесячная корректировка плановой сметы
- План-факт-прогноз анализ, отслеживание исполнения показателей
- Формирование бюджета расходов на персонал

 фокус.группа



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ



Расшифровка статьи 7.2 "Расходы на нужды организации, не учитываемые при налогообложении прибыли" филиала АО "Концерн Росэнергоатом" Белоярская АЭС (действ. бл.) БП на 2022-2026 г. (тыс. руб.)

№ стр.	Статья сметы	2022		Январь 2022		Февраль 2022	
		Всего	затраты, принятые на исполнение	Всего	затраты, принятые на исполнение	Всего	затраты, принятые на исполнение
12	7.2	10 000	10 000	10 000	10 000		
13	7.2.1	10 000	10 000	10 000	10 000		
14	7.2.1.1	10 000	10 000	10 000	10 000		
15	4001000	10 000	10 000	10 000	10 000		
16	7.2.1.2						
17	5200401						
18	5200402						
19	5200403						
20	5200404						
21	7.2.1.3						
22	5220000						
23	7.2.1.4						

ЦИП

150+
пользователей

Система «Цифровая инвестиционная программа»

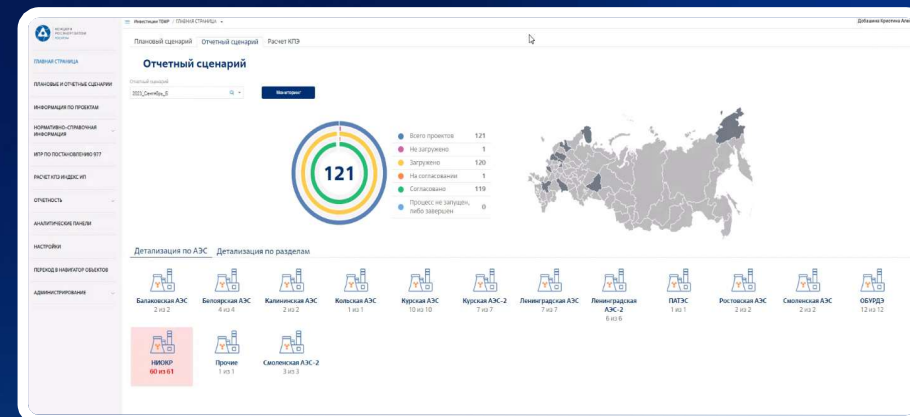
Система предназначена для автоматизации бизнес-процессов управления инвестиционной деятельностью, в том числе формирования инвестиционной программы и управления проектами.

- Планирование инвестиционной программы и капитальных вложений
- Формирование планового и отчетного сценариев
- Сводная отчетность и расчет показателей эффективности

фокус.группа



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ



A man in a dark suit is seen from behind, looking at a vast, complex digital interface. The interface is composed of numerous glowing blue and orange lines, nodes, and rectangular frames, resembling a futuristic data visualization or a network map. The background is dark with a starry, cosmic feel. The overall aesthetic is high-tech and futuristic.

Мудрость №4

Форсайт — это не только
про аналитику данных

ВДНМ 2.0

2000+
пользователей

Витрина данных налогового мониторинга

Централизованное отраслевое ИТ-решение для организации информационного взаимодействия с Федеральной налоговой службой, агрегации налоговой и бухгалтерской отчетности и внутреннего контроля.

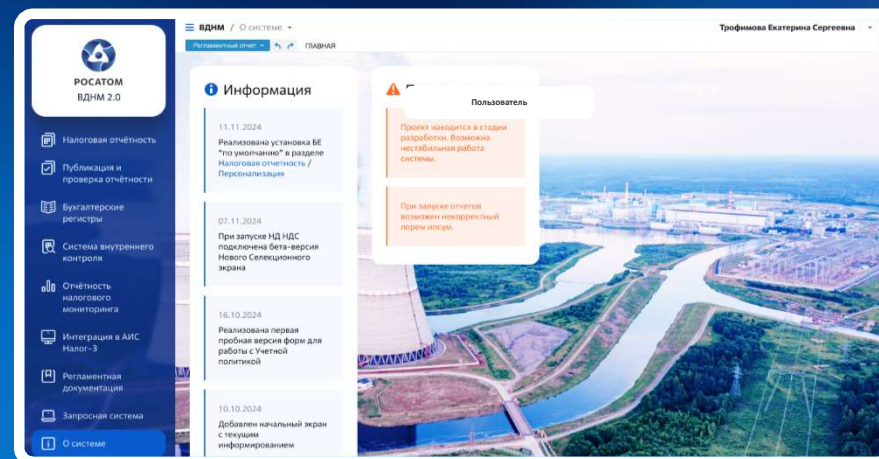
Позволяет сократить время на обработку данных и объем бумажного документооборота, повысить точность расчетов, снизить риск ошибок и повысить прозрачность налоговой системы.

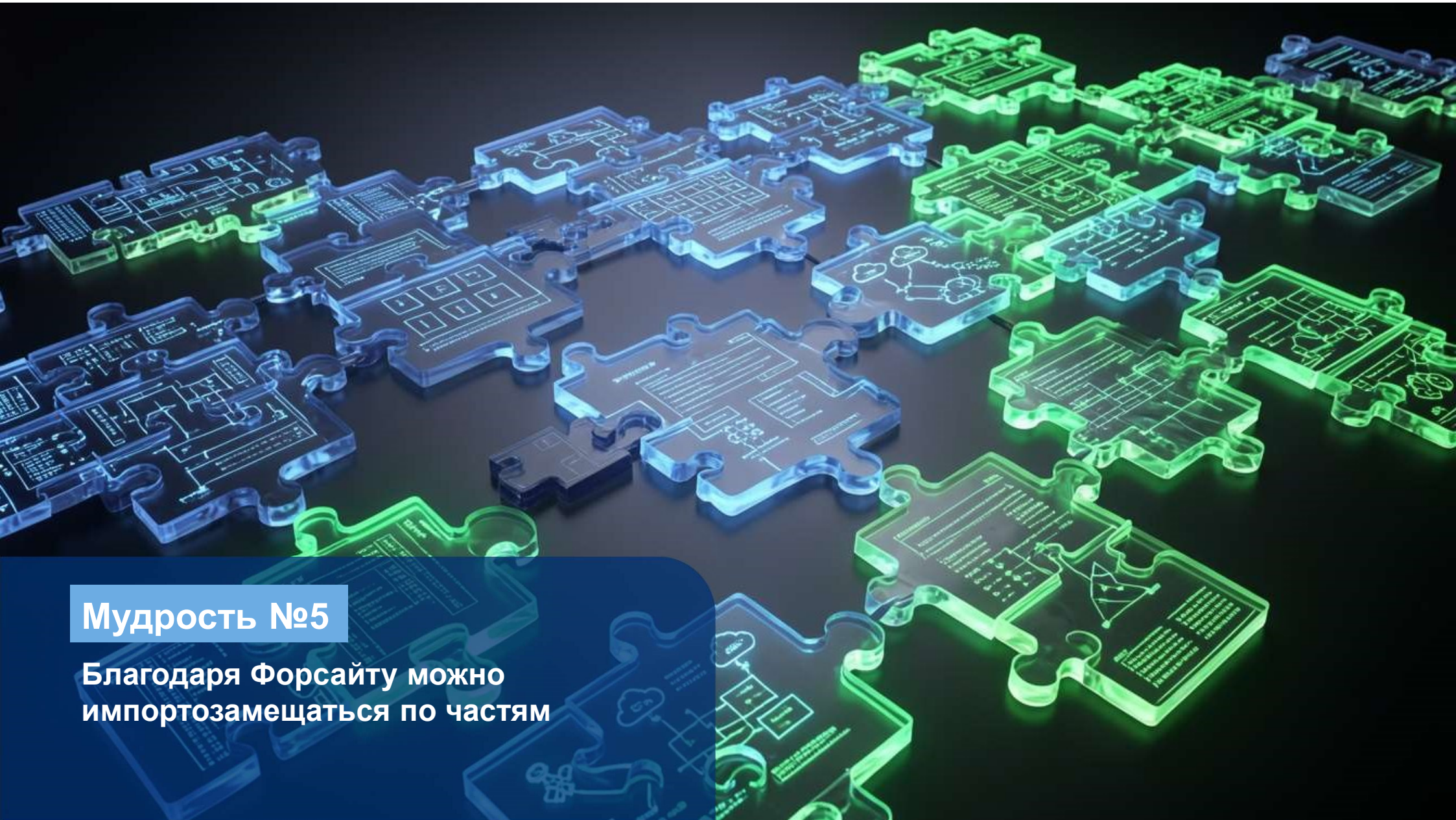
2026 г. — запуск в постоянную эксплуатацию

 **фокус.группа**



ГРИНАТОМ
ROSATOM





Мудрость №5

Благодаря Форсайту можно
импортозамещаться по частям

УПМ

Управление программами мероприятий

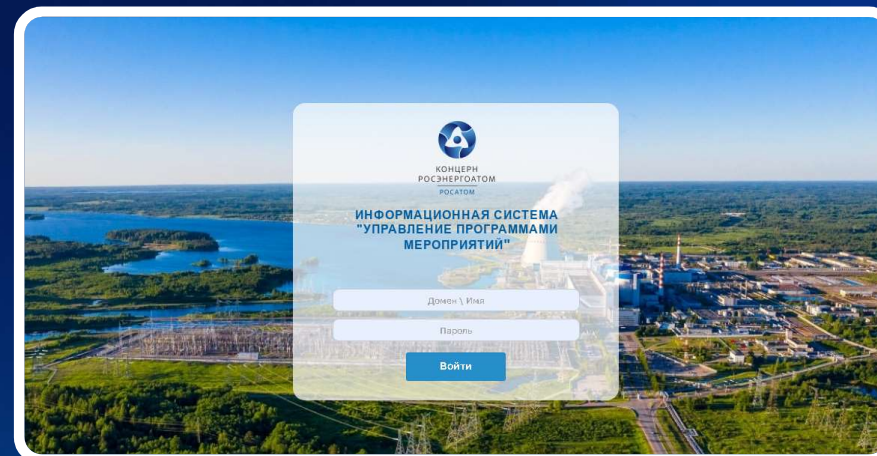
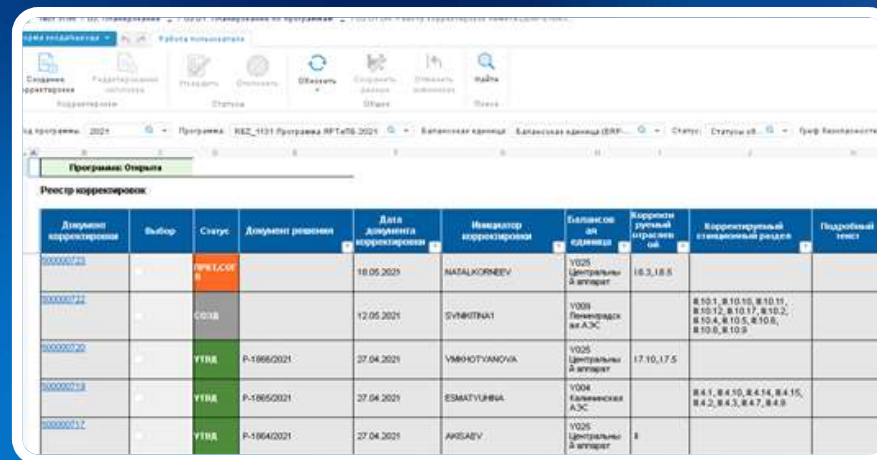
Аналитическая платформа с функциями ведения, планирования, отслеживания и анализа мероприятий целевого назначения Концерна «Росэнергоатом»

- Создание иерархических структур программ мероприятий
- Формирование отчётности по программам
- Формирование лимитов использования средств программ
- Оптимизация и реализация управленческих задач

200+
пользователей



ГРИНАТОМ
ROSATOM

Документ корректировки	Выбор	Статус	Документ решения	Дата документа корректировки	Инициатор корректировки	Служба/отдел/единица	Корректируемый элемент/параметр	Корректируемый элемент/параметр	Подобный текст
0000000001		ВРЕЛСОР		18.05.2021	NAZAROV	V025 Центральная АЭС	16.3, 18.5		
0000000002		СОДВ		12.05.2021	SVETLOVA	V008 Ленинградская АЭС	10.1, 10.10, 10.11, 10.12, 10.13, 10.14, 10.15, 10.16, 10.17, 10.18, 10.19		
0000000003		УТВ	P-1866/2021	27.04.2021	YANOV	V025 Центральная АЭС	17.10, 17.5		
0000000004		УТВ	P-1865/2021	27.04.2021	ESMAKOV	V004 Калининская АЭС	10.1, 10.10, 10.11, 10.12, 10.13, 10.14, 10.15, 10.16, 10.17, 10.18, 10.19		
0000000005		УТВ	P-1864/2021	27.04.2021	AKHAEV	V025 Центральная АЭС			

АСПК

250+
пользователей

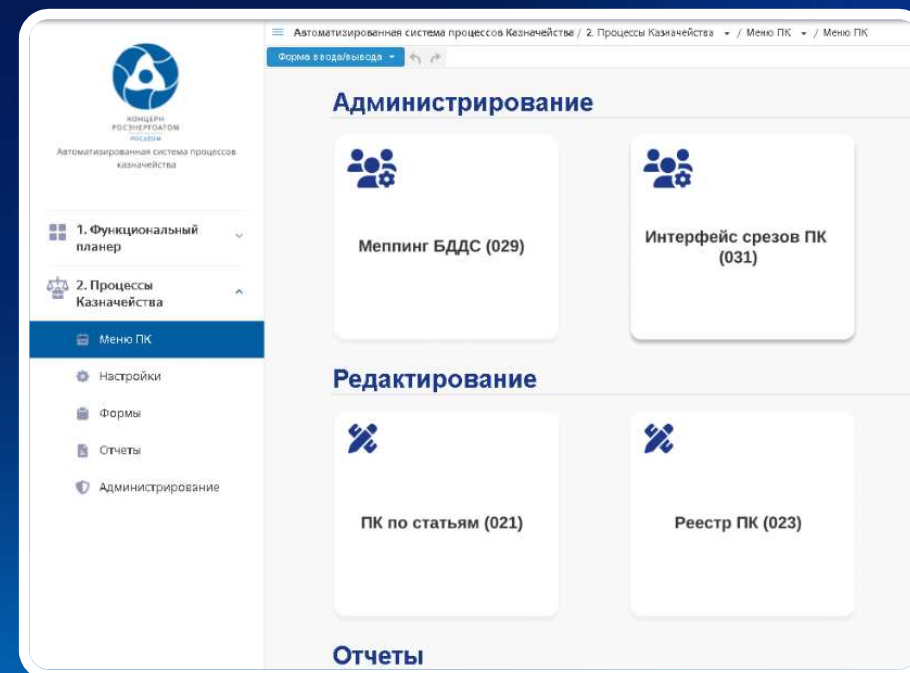
Автоматизированная система процессов Казначейства Концерна «Росэнергоатом»

Автоматизированная система формирования аналитической отчетности процессов казначейства с целью оперативного планирования и прогнозирования

- Оперативное планирование ликвидности / платежный календарь для предприятий с филиальной структурой и консолидация
- Формирование внутригрупповых оборотов предприятий дивизиона по платежам
- Блок отчетности



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ





Мудрость №6

Форсайт помогает
строить атомные станции

АСУСС-Аналитика

Автоматизированная
система управления
стоимостью и сроками
сооружения объектов

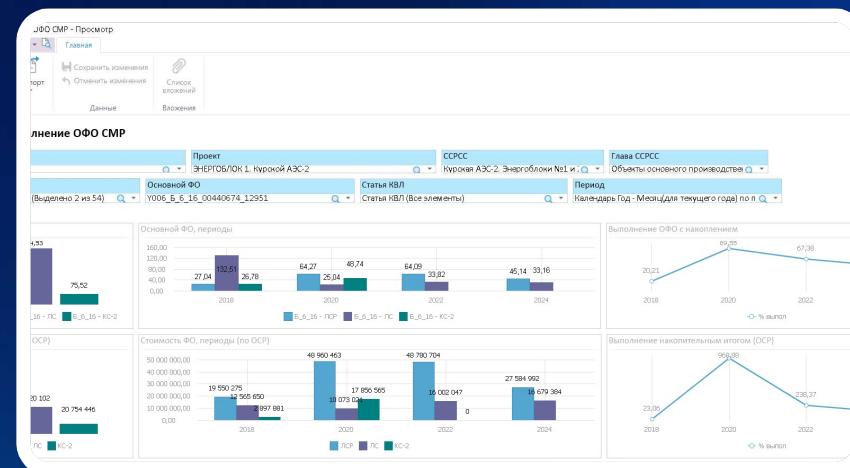
350+
пользователей

Система предназначена для прогнозирования стоимости сооружений, формирования аналитической отчетности и проведения интеллектуального анализа данных

- Прогнозирование стоимости сооружения АЭС
- Систематизация и унификация данных всех отечественных проектов сооружения АЭС и энергоблоков
- Построение иерархических стоимостных моделей



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ



The screenshot displays the 'Основные параметры расчета прогнозной стоимости' (Main parameters of the forecast cost calculation) form. The form includes fields for 'Филиал' (Branch), 'Наименование' (Name), 'Вид прогноза' (Forecast type), 'Происхождение данных по стоимости' (Origin of cost data), 'СРСС' (SRSS), 'Использовать данные формы ввода' (Use input form data), 'СРСС (реvisions/versions)', and 'Набор долей распределения по ЗК и ГП' (Set of shares of distribution by ZK and GP). The 'Распределение стоимости по срокам проекта' (Distribution of cost by project timeline) section is also visible.

Мудрость №7

Масштабные системы лучше внедрять по частям и иметь план развития



КХД 2.0

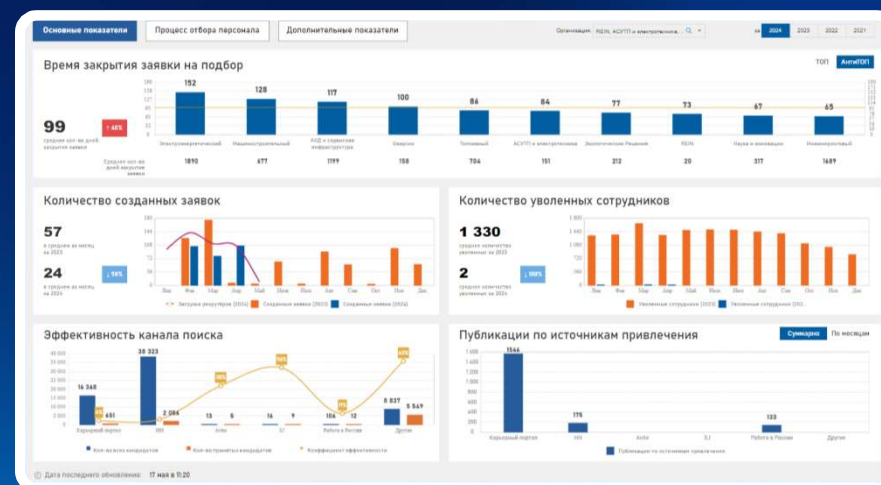
10 000+
пользователей

Корпоративное хранилище данных 2.0

- Централизованное хранилище данных
- 15 блоков аналитической отчетности по основным корпоративным функциям: финансы, кадры, закупки, качество, международная деятельность, документооборот, материально-техническое обеспечение и другие.
- Управление данными
- Интеллектуальные помощники и искусственный интеллект
- Обработка неструктурированных данных



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ



Мудрость №8

Непрерывное обучение —
залог успеха



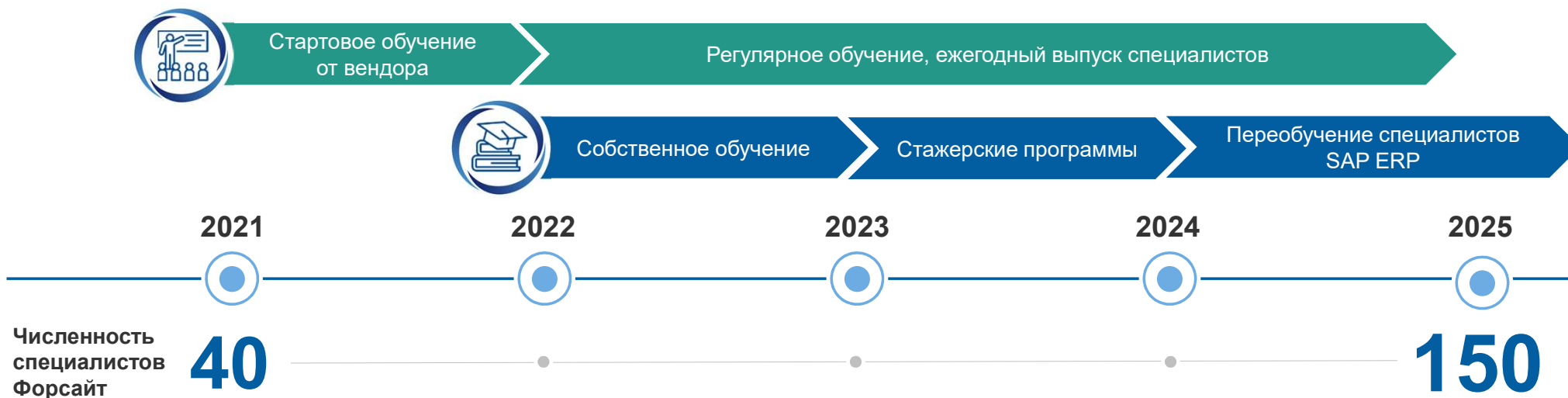
Непрерывное обучение — залог успеха

Кадровые вызовы на старте

- Узкий рынок профильных специалистов
- Нехватка специалистов с практическим опытом
- Высокий уровень зарплат
- Старт проектов импортозамещения у крупных игроков рынка, повышение конкуренции за персонал

Источники формирования

- Переобучение сотрудников
 - Собственная программа обучения
 - Ежеквартально проводятся наборы новых групп
 - Наставничество
 - Нарботка опыта на поддержке и проектах
- Стажерские программы (case-lab и работа с вузами)



Росатом на Форсайте: что ждет нас в 2026-м?



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ

КХД 2.0

Корпоративное хранилище данных

Перевод в постоянную эксплуатацию блоков:

- Отраслевая финансовая отчетность (ОФО) (переведена в ПЭ)
- Департамент кадровой политики (ДКП)
- Закупочная деятельность
- Департамент научно-технических программ и проектов (ДНТП)

Начало работ по импортозамещению блоков:

- Отчетность ИТ Минцифры
- Цифровая наука
- Управление данными
- Отчетность по радиоэлектронной продукции

ВДНМ 2.0

Перевод в постоянную эксплуатацию (новые участники налогового мониторинга и перевод текущих предприятий)

ЦИП 2.0

Запуск решения с расширенным функционалом

АСУСС 2.0

Автоматизированная система управления сроками и стоимостью сооружения

Старт проекта импортозамещения модулей ERP и календарно-сетевого планирования

Планы развития продуктов на Форсайт до 2030 г.



ГРИНАТОМ
РОСАТОМ

Интеграция в КХД 2.0 хранилища
для неструктурированных данных
(**Hadoop**)

Интеграция **цифрового ассистента**
для помощи пользователям

Интеграция **генеративного ИИ** для
построения простых отчетов с помощью
запросов на естественном языке

Интеграция инструмента управления
Моделью данных. Обеспечение
датацентричности (**DataCatalog**)

Создание сервиса **Self Service BI** (SSBI)
(включая быстрый доступ к источникам)

Развитие сервиса **SSBI**
Добавление новых инструментов
анализа (PM, DM и др.)

до 2030

Интеграция в КХД 2.0
производственных данных

Управление
данными и ИИ

форсайт.

**Благодарим
за внимание!**



Фокус на диалог и обмен опытом