



# Импортозамещение систем на базе IBM Cognos ПАО «РусГидро» на отечественный продукт Форсайт

**Вадим Недотко**

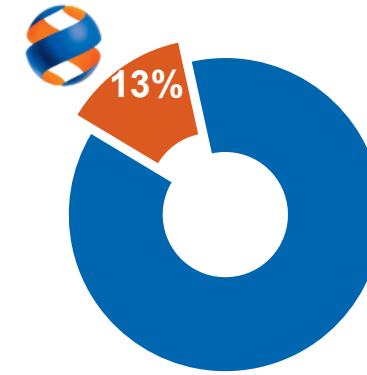
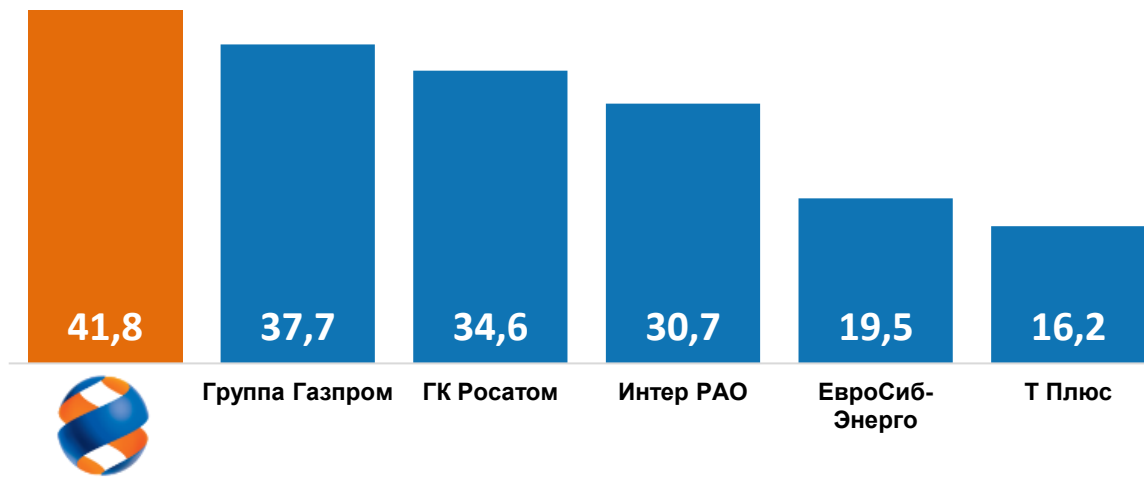
Директор департамента экономического  
планирования и инвестиционных программ  
ПАО «РусГидро»

# География деятельности Группы РусГидро

Крупнейшая по мощности электроэнергетическая компания России, ГВт

Доля в выработке электроэнергии в России

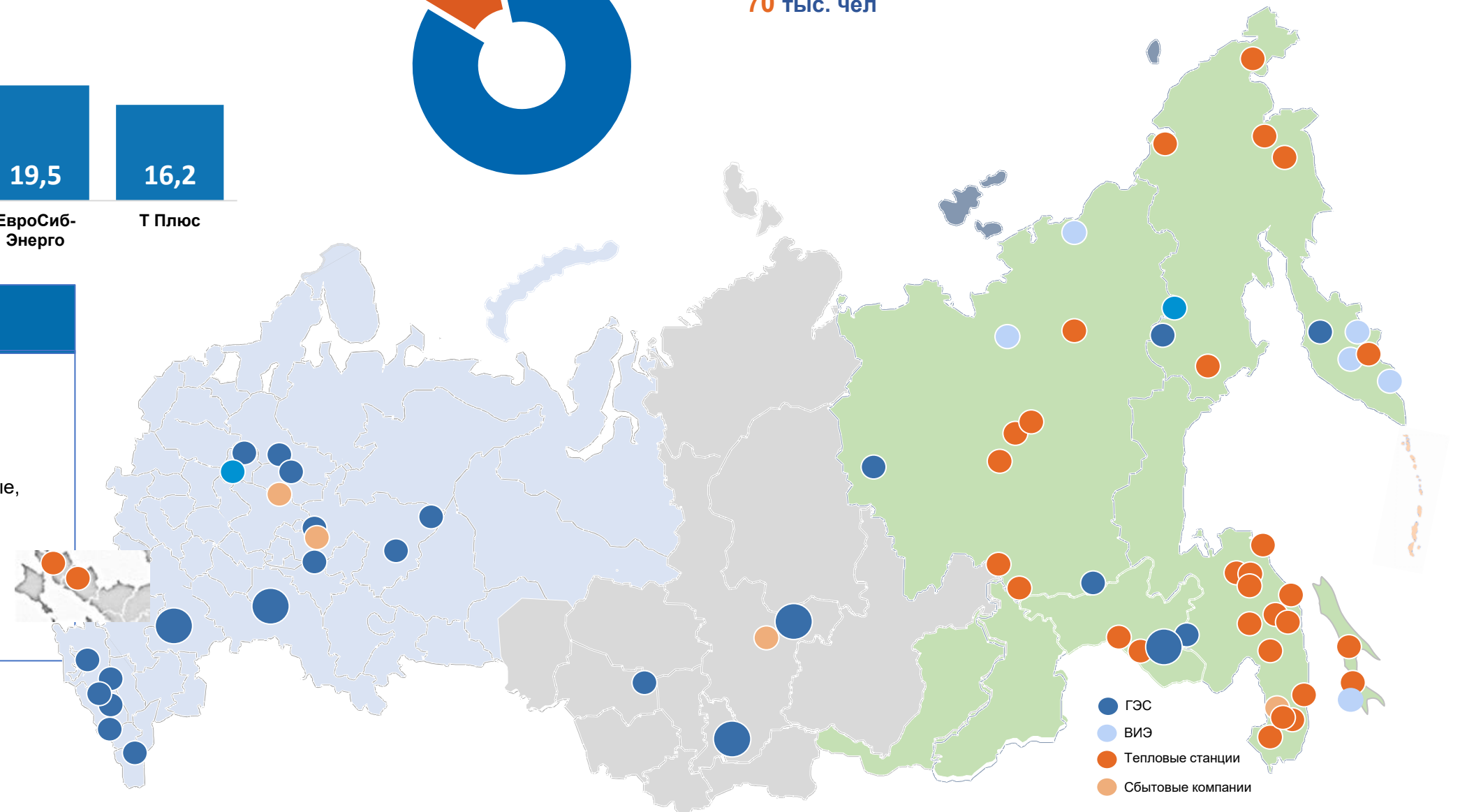
- Установленная тепл. мощность 19,1 тыс. Гкал/ч
- Протяженность эл. сетей 107 тыс. км
- Численность персонала 70 тыс. чел



## Структура Группы

- 18 гидрогенерирующих филиалов
- 7 АО-энерго и 4 генерирующих компании в ДФО
- 1 генерирующая компания на новых территориях
- 3 сбытовые компании (под АО «ЭСК РусГидро»)
- Электросетевая компания в ДФО (АО «ДРСК»)
- Научно-проектные институты, инжиниринговые, строительные, сервисные и ремонтные компании.
- Корпоративный университет гидроэнергетики

Крупнейшие объекты генерации, МВт



# Проект перехода на Форсайт

## Цель проекта

Перевод систем Бизнес-планирования и финансовой консолидации по МСФО ПАО «РусГидро» с платформ IBM PA и IBM COGNOS CONTROLLER на Российскую платформу

## Задачи проекта

- Обеспечить полный перенос функциональности указанных систем на новую платформу;
- Обеспечить гарантированное быстрое действие;
- Обеспечить современный эргономичный интерфейс пользователя;
- Обеспечить необходимый уровень безопасности.

## Обоснование выбора программного обеспечения - Форсайт

- **Российская цифровая аналитическая платформа**, которая объединяет инструментарий «классической» и «продвинутой» аналитики и управления бизнес-процессами
- **Сопоставимой альтернативы на момент запуска проекта не было.**

### Факторы выбора платформы Форсайт

- **Возможность быстро и недорого изменять программу «под себя»** за счет гибких встроенных возможностей продукта по изменению функциональности системы без привлечения программистов (пользователями, специалистами поддержки Cognos в РГИТС);
- **Возможность настроить интерфейс по аналогии с экранными формами в Cognos** – быстрый переход пользователей на новый продукт без углубленного обучения;
- **Визуальное конструирование сложных многоуровневых маршрутов согласования;**
- **Гибкие инструменты формирования и изменения форм ввода данных и отчетности** – силами пользователей без привлечения ИТ-специалистов;
- **Успешный опыт внедрения аналогичных систем крупными компаниями** – ПАО «Интер РАО ЕЭС» ПАО «Росатом», ПАО «Газпром», ПАО «Транснефть».

# Масштаб проекта перехода на Форсайт

**80+**

**Обществ**

Исполнительный аппарат и 23 филиала  
60 Подконтрольных Обществ

**4000+**

**Пользователей**

700 пользователей (АСБП)  
1400 (МСФО, Казначейство и  
т.д.)

**1600+**

**Форм и отчетов**

**8**

Информационных систем,  
инсталлированных на  
единой платформе

АСБП  
МСФО  
Налоги  
Обесценение  
СДП  
Казначейство  
АКВА  
КИПР

**20+**

**Функциональных  
бюджетов - 9 версий**

**Исторические данные**

**с 2010**

- ✓ Формирование консолидированного Бизнес-плана на 5 лет
- ✓ Трансформация РСБУ – МСФО
- ✓ Встроенный механизм согласования форм Бизнес-плана
- ✓ Отчеты (сравнительный анализ, план-факт и т.п.)

# Основные этапы проекта Форсайт

Внедрение  
Информационных систем

2023 - 2025

АСБП  
МСФО  
Налоги  
Обесценение  
СДП  
Казначейство  
АКВА

Развитие  
информационных систем

с 2025

АСБП  
МСФО  
Налоги  
Обесценение  
СДП  
Казначейство  
АКВА

| Модуль       | сен.23         | окт.23 | январ.24   | апр.24           | июл.24         | окт.24     | январ.25   | апр.25       | июн.25           | сен.25       | дек.25   |              |     |          |  |     |  |
|--------------|----------------|--------|------------|------------------|----------------|------------|------------|--------------|------------------|--------------|----------|--------------|-----|----------|--|-----|--|
| АСБП         | Проектирование |        | Разработка |                  |                | ОПЭ        |            |              |                  |              |          |              |     |          |  |     |  |
|              |                |        |            | Обучение         |                |            |            |              |                  |              |          |              |     |          |  |     |  |
|              |                |        |            | Тестирование     |                |            |            |              |                  |              |          |              |     |          |  |     |  |
|              |                |        |            |                  |                |            |            |              |                  |              |          |              |     |          |  |     |  |
| МСФО         | Проектирование |        |            | Разработка       |                |            | ОПЭ        |              |                  |              |          |              |     |          |  |     |  |
|              |                |        |            | Документирование |                |            |            |              |                  |              |          | Тестирование |     | Обучение |  |     |  |
|              |                |        |            |                  |                |            |            |              |                  |              |          |              |     |          |  |     |  |
|              |                |        |            |                  |                |            |            |              |                  |              |          |              |     |          |  |     |  |
|              |                |        |            |                  |                |            |            |              |                  |              |          |              |     |          |  |     |  |
| Обесценение  |                |        |            | Проектирование   |                | Разработка |            | Тестирование | Документирование |              |          | Обучение     | ОПЭ |          |  |     |  |
| АКВА         |                |        |            | Проектирование   |                | Разработка |            | Тестирование | Обучение         | ОПЭ          |          |              |     |          |  |     |  |
| СДП          |                |        |            |                  | Проектирование |            | Разработка |              |                  | Тестирование |          | Обучение     |     | ОПЭ      |  |     |  |
| Налоги       |                |        |            |                  | Проектирование |            | Разработка |              |                  | Тестирование | Обучение |              | ОПЭ |          |  |     |  |
| Казначейство |                |        |            |                  | Проектирование |            | Разработка |              |                  |              |          | Тестирование |     | Обучение |  | ОПЭ |  |



# Проектный опыт

## Ключевые факторы успеха проекта

- Реализованное решение полностью замещает иностранное ПО аналогичной функциональности
- Компоненты решения могут использоваться как комплексно, так и по отдельности
- Обеспечение одновременной работы сотен и тысяч пользователей
- Базовая функциональность может быть расширена при необходимости
- Вертикальное и горизонтальное Масштабирование
- Учтены регуляторные требования к отчетности

## Точки роста

- Модификация функционала — расширение аналитических возможностей, автоматизация рутинных процессов, бесшовная интеграция с внешними сервисами.
- Обновление платформы «Форсайт Бюджетирования» — переход на актуальную версию с расширенным инструментарием и улучшенной производительностью.
- Модернизировать систему авторизации - добавить восстановление пароля, двухфакторную аутентификацию и логирование попыток входа.
- Оптимизация архитектуры — рефакторинг, микросервисы, оптимизация БД и кэширование для повышения скорости и масштабируемости.

форсайт.

# Благодарим за внимание!

Вопросы?



Фокус на диалог и обмен опытом