

ФАП как инструмент full-stack решений для аналитики



О НАС



ОТП Банк – универсальный российский банк, основан в 1994 году, входит в международную OTP Group

- ТОП-20 крупнейших банков России по активам*
- Обладает высокими рейтингами финансовой надежности и устойчивости

ruAA-, прогноз стабильный
(Эксперт РА)

AA-(ru), прогноз стабильный
(АКРА)

Предлагает спектр услуг для физических лиц, корпоративных клиентов и МСБ, в том числе:

- РКО (RUR, EUR, CNY и иных)
- депозиты для бизнеса
- сервисы ВЭД и валютного контроля
- валютные переводы в EUR, CNY по индивидуальному курсу в 30+ стран
- торговое финансирование



* ЦБ РФ, 2025

+ТИИ

О компании:

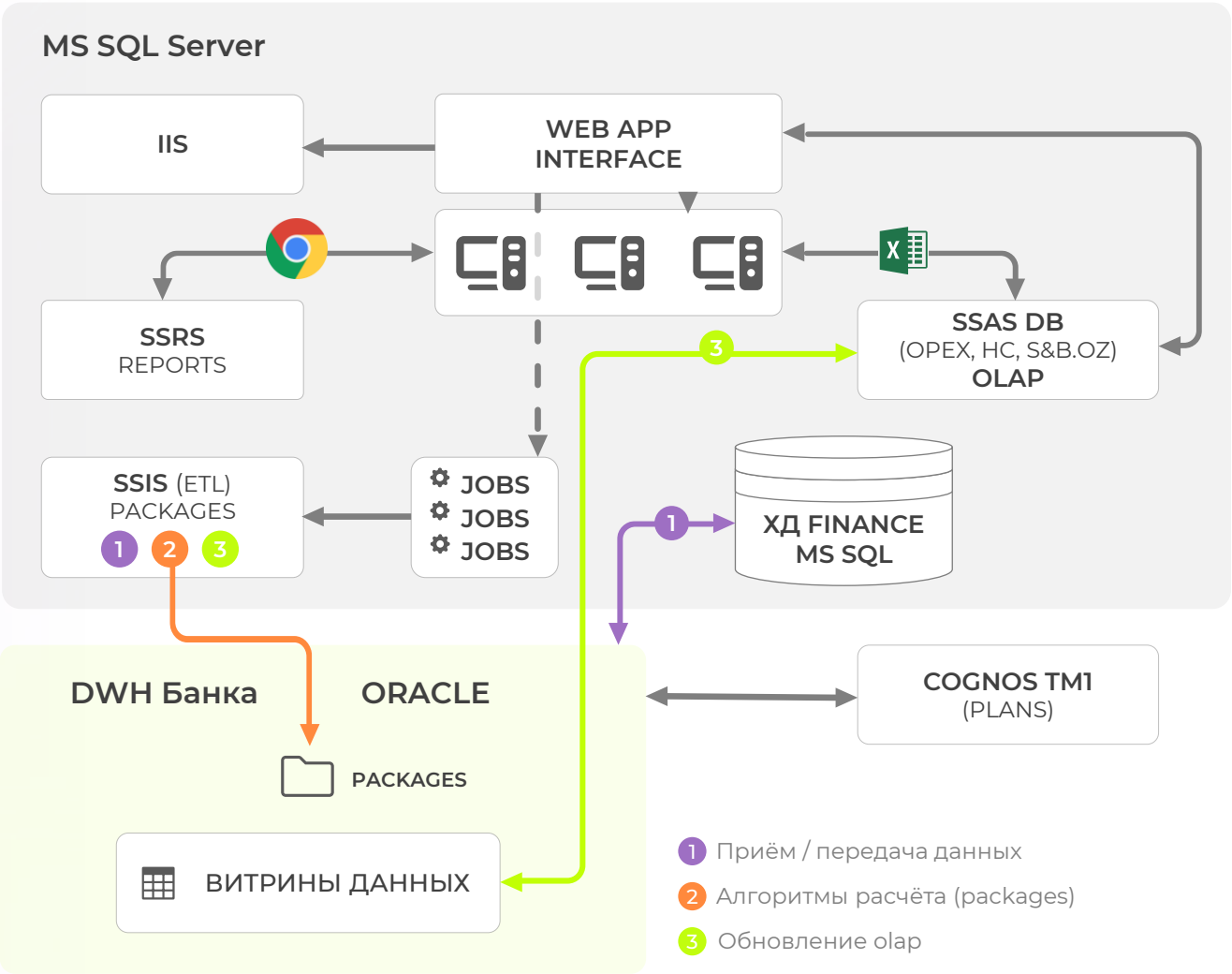
- + Численность: 1000+ человек
- + Выручка: 5+ млрд руб.
- + Клиенты — банки топ 20, ритейл и телеком топ 5, топ 10 B2C компаний

О продуктах:

- + Платформа искусственного интеллекта
- + Прикладные платформы данных
- + Большие данные

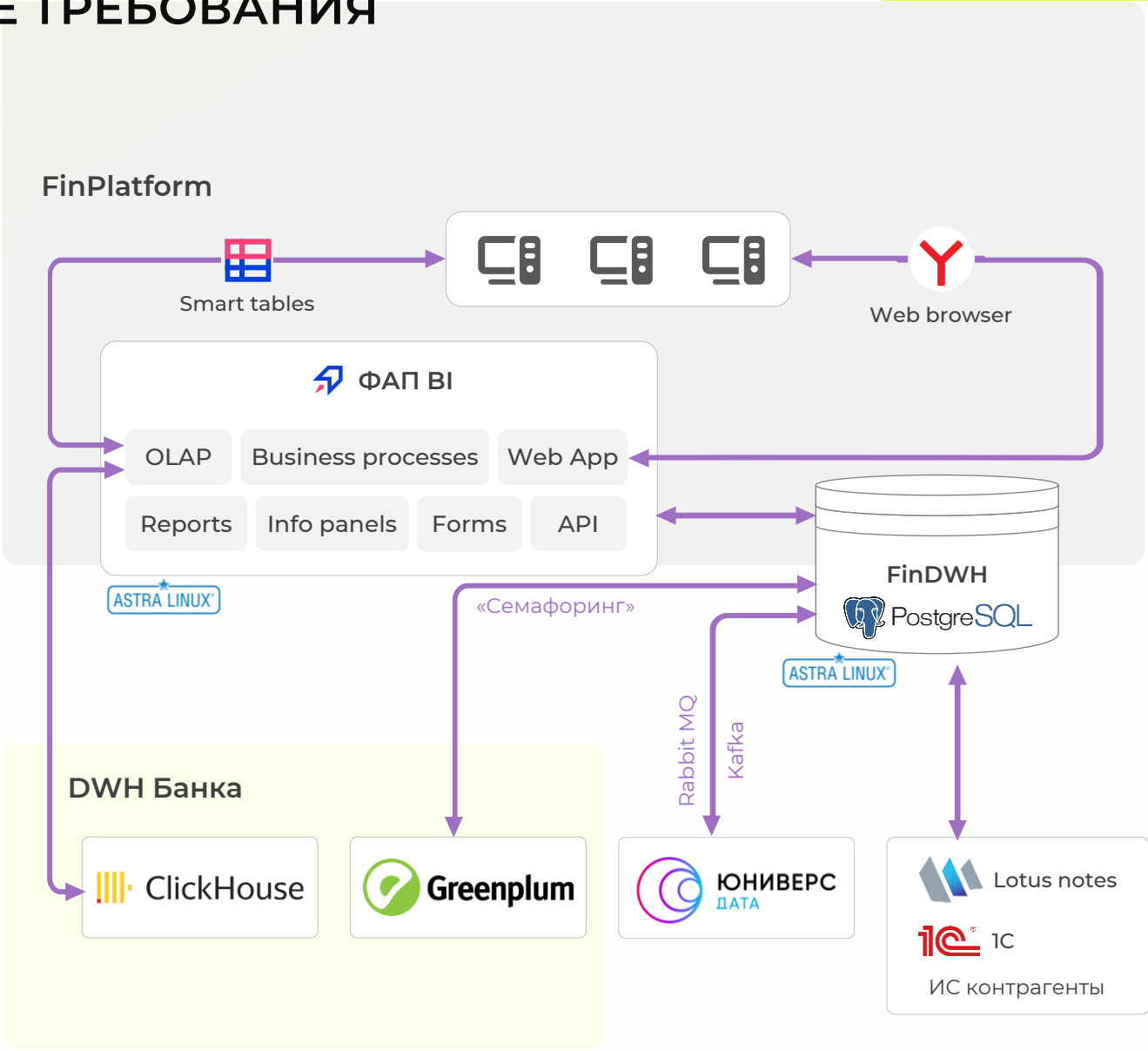
ТЕКУЩАЯ АРХИТЕКТУРА И ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ

№	Функционал	Соответствие
1	ETL-модуль, data-flow	●
2	Многомерный анализ	●
3	OLTP-транзакционная обработка данных	●
4	Web-интерфейс	●
5	Аналитика данных, отчеты, дашборды	●
6	Обеспечение ролевой модели	●



ЦЕЛЕВАЯ АРХИТЕКТУРА И ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ

№	Функционал	Соответствие
1	ETL-модуль, data-flow	●
2	Многомерный анализ	●
3	OLTP-транзакционная обработка данных	●
4	Web-интерфейс	●
5	Аналитика данных, отчеты, дашборды	●
6	Обеспечение ролевой модели	●



ТЕМЫ ДЛЯ ДИСКУССИИ

КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ:

1

Внедрение без плана: как это работает

Проект стартовал без детального плана и финального объёма работ. Оценка задач и сроков велась по ходу внедрения итерационно. Сначала запускали основной «движок»: базовые функции: ведение НСИ, управление процессами и их мониторинг, механизмы межсистемных интеграций, ролевые модели, принципы построения форм, OLAP Кубов, инфопанелей и т.д. В итоге все элементы для автоматизации задач строятся по заданным правилам, методиками и регламентам. Пройден уникальный путь по онлайн планированию задач, их оценке, разработке, приёмке и корректированию «на лету» и внедрению. Управление последующими этапами внедрения строилось на приоритизации работ, быстром реагировании на требования бизнеса и технические особенности внедряемого решения

2

Особенности формирования команд для проекта

Цели формирования команды на стороне банка включали:

- По итогу внедрения базового функционала системы получить сформированную компактную команду с компетенциями разработки любого автоматизированного решения на базе FinPlatform
- Состав команды должен предусматривать дублирование функций

Формирование команды на стороне интегратора предусматривало:

- Специализацию с опытом работы в банковской сфере
- Адаптацию к быстрому обучению в условиях неопределённости предстоящих задач

Важно подчеркнуть особое внимание к самоорганизации, адаптации, ответственности, коммуникации и умению находить решения в стрессовых условиях.

На практике убедились в важности учета даже психологических факторов в процессе подбора специалистов

3

Внедрение нового ПО и сопротивление новому

В результате масштабного перехода на новое ПО столкнулись с некоторым неприятием, недопониманием как теперь работать и даже боязнью со стороны сотрудников банка.

- **Новое – сложное, непривычное.** Естественный процесс, требующий грамотной стратегии по обучению и погружению сотрудников в работу с ПО нового технологического стека
- **Производительность.** Постоянное развеивание мифов о недостижимости приемлемой производительности систем, если это не продукт Microsoft, Oracle, IBM

ВСЁ ЕСТЬ БИЗНЕС ПРОЦЕСС!

Управление процессами

Процесс	Идентификатор	Категория	Статус	Инфо
01.BS		BS		
Классификация счетов BS	BP_02_CLASSIF_ACC_BS	BS	В ожидании	
Маркировка клиентов	BP_BS_MARK_CUST	BS	В ожидании	
Обновление витрины счетов BS FinDWH	BP_03_UPDATE_ACC_BS_DWH	BS	Завершен	Успешно.
Расчет BS	BP_06_BS_CALC	BS	В ожидании	
Ручные корректировки	BP_FP_BS_MANUAL_ADJUSTMENTS	BS	В ожидании	
02.PL		PL		
Классификация счетов PL	BP_FP_CLASSIF_ACC_PL	PL	В ожидании	
Расчет PL	BP_07_PL_CALC	PL	Завершен	Успешно.
03.NO		NO		
Обновление FOT	P_FP_1C_FOT_BASE_WRITE	NO	В ожидании	
Обновление OZ	B_FP_NO_UPD_OZ	NO	В ожидании	
Обновление Salary Bonuses	P_FP_SB_UPDATE	NO	В ожидании	
Обновление витрины фактов для бота	P_FP_REFRESH_VFM_NO_FACTS_BOT	NO	В ожидании	
04.Common		General		
Загрузка клиентов (ЮЛ)	BP_01_LOAD_CLIENTS	General	Остановлен	Остановлен на шаге: "Загрузка данных из Gr
Загрузка курсов	BP_04_LOAD_CURRENCY_RATES	General	Остановлен	Остановлен на шаге: "Загрузка данных из Gr
Загрузка счетов	BP_05_LOAD_ACC	General	Завершен	Успешно.

Результат вышесказанного гарантирует полный мониторинг, управление и анализ всех процессов, как выполняемых, так и завершенных в системе

Основной линией при разработке автоматизированного решения на FinPlatform является то, что любые действия с системой программируются в виде бизнес процессов!

Мониторинг процессов

	Шаги экземпляров процессов - Статус	Шаги экземпляров процессов - Дата начала	Шаги экземпляров процессов - Дата завершения/отклонения	04.01. Семафор - Имя дага	04.01. Семафор - Инфо	04.01. Семафор - Дата записи	Пользователь, запустивший процесс
0 Обновление OZ (B_FP_NO_UPD_OZ)							
Запущен 31.03.2026 11:33:03; Завершен 31.03.2026 11:33:07							
Получение данных из DWH							
Получение данных Accounts	Завершено	31.03.26 11:33	31.03.26 11:33				
Получение данных для Contracts	Завершено	31.03.26 11:33	31.03.26 11:33				
Получение данных для Contragents	Завершено	31.03.26 11:33	31.03.26 11:33				
Получение данных для OZ	Завершено	31.03.26 11:33	31.03.26 11:33				
Обновление данных в витринах FinDWH							
Перекладка данных из буфера	Завершено	31.03.26 11:33	31.03.26 11:33				
Обновление мат выю OZ	Завершено	31.03.26 11:33	31.03.26 11:33				
Обновление справочника констант							
Обновление кэша констант справочника Форсайта	Завершено	31.03.26 11:33	31.03.26 11:33				
Запущен 11.03.2026 15:13:15; Завершен 11.03.2026 15:13:19							
Запущен 10.03.2026 17:05:32; Завершен 10.03.2026 17:05:38							
Запущен 10.03.2026 11:21:22; Завершен 10.03.2026 11:21:26							
Запущен 06.03.2026 15:04:24; Завершен 06.03.2026 15:04:29							
Запущен 06.03.2026 15:01:51; Завершен 06.03.2026 15:01:54							

УПРАВЛЕНИЕ НСИ

Общий глоссарий

» Бизнес-приложение ОТП Банк • НСИ • Глоссарий (Все)

ГлавнаяДанныеВид

Добавить

	Наименование (eng)	Категория	Тип справочника	Наличие расширения	Примечание (info)	Форма	Активный
BS счета	Accounts BS	BS	Independent	☒	Справочник BS счетов с разметкой (finfo.ta_bs_mark_accounts)		Yes
DAG-г	System	System	Fiat	☒	Справочник DAG-ов (finfo.v_dict_dags)		Yes
FinPlatform константы	FinPlatform constants	General	Fiat	☒	FinPlatform константы (finfo.v_dict_consts)		Yes
IT системы	IT systems	NO	Fiat	☒	Справочник IT систем (finfo.v_dict_no_it_systems)		Yes
LOBs	LOBs	General	Fiat	☒	Справочник LOB-ов (finfo.v_dict_lobs)		Yes
OPEX платформа	OPEX platform	NO	Fiat	☒	Справочник OPEX platform (finfo.v_dict_opx_platform)		Yes
PL счета	Accounts PL	PL	Independent	☒	Справочник PL счетов с разметкой (finfo.ta_pl_mark_accounts)		Yes
Бизнес сегменты клиентов	Clients business segments	General	Fiat	☒	Справочник бизнес сегментов клиентов (v_dict_business_seg)		Yes
Вух филиалы	Branches	General	Fiat	☒	Справочник филиалов (finfo.v_dict_branches)		Yes
Валюты	Currency	System	Fiat	☒	Справочник валют (finfo.v_dict_currency)		Yes
Виды выплаты 1с	1c payment types	NO	Fiat	☒	Справочник видов выплат 1с (finfo.v_dict_fot_vv_costs)		Yes
Виды корректировок Balance	Types of Balance Adjustments	BS	Fiat	☒	Справочник видов корректировок Balance (finfo.v_dict_bs_adjustment_types)		Yes
Группы PL	PL Groups	PL	Fiat	☒	Справочник PL групп (finfo.v_dict_pl_groups)		Yes
Группы банковских продуктов	Bank product groups	General	External	☒	Справочник групп банковских продуктов (finfo.ta_bank_prod_groups)		Yes
Группы и типы ручных корректировок	Groups and types of handle corr	System	Fiat	☒	Группы и типы ручных корректировок (finfo.v_dict_handle_corr_gr_types)		Yes
Группы ручных корр	Hndi corr groups	PL	Fiat	☒	Справочник групп ручных корр PL (finfo.v_pl_hndi_corr_groups)		No
Группы статей баланса	BS groups	BS	Hierarchy	☒	Справочник групп статей баланса (finfo.v_dict_bs_groups)		Yes
Группы счетов Баланса	BS account groups	BS	Fiat	☒	Справочник групп счетов Баланса (finfo.v_dict_bs_account_groups)		Yes
Директора	Directors	NO	Fiat	☒	Директоры (finfo.v_dict_directors)		Yes

Собственная архитектура ведения НСИ на FinDWH с адаптацией и доработкой объектов ФАП под неё. Все объекты ФАП взаимодействуют с FinDWH напрямую

Все справочники разделены на:

- F – Flat (Плоские)
- H – Hierarchical (Иерархические)
- I – Independent (Независимые)
- E – External (Внешние)

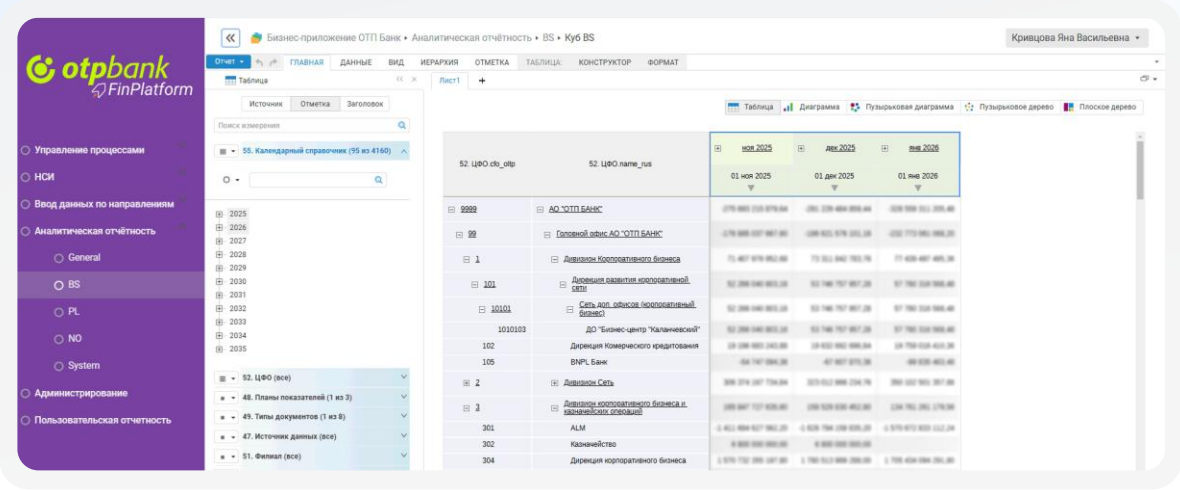
Содержимое справочников F и H ведется всего четырьмя витринами. Справочники I в отдельных таблицах с собственным интерфейсом редактирования данных. Справочники E – данные из внешних систем, не редактируемые на стороне FinPlatform

Редактирование

	function lvl (рус.)	function lvl (англ.)	Функция	Триб
CORPORATE	CORPORATE	CORPORATE	N/A	N/A
Corporate Head	Corporate Head	Corporate Head	Corporate Head	N/A
Corporate non-tribe	Corporate non-tribe	Corporate non-tribe	Corporate	N/A
Corporate&SME tribe	Corporate&SME tribe	Corporate&SME tribe	Corporate	N/A
Treasury	Treasury	Treasury	Treasury	N/A
HEADOFFICE	HEADOFFICE	HEADOFFICE	N/A	N/A
AI	AI	AI	AI	N/A
Finance	Finance	Finance	Finance	N/A
HR	HR	HR	HR	N/A
HR Tech	HR Tech	HR Tech	HR	HR Tech
Internal audit	Internal audit	Internal audit	Internal audit	N/A
Legal	Legal	Legal	Legal	N/A

МНОГОМЕРНЫЙ АНАЛИЗ & ОТЧЁТЫ

OLAP кубы



Активно применяется разработка отчетов и информационных панелей, как на основе данных OLAP Кубов, так и структур FinDWN

Основной инструмент финансового аналитика - OLAP Кубы ФАП с применением кеширования MOLAP, в отдельных случаях с расшифровкой данных на уровне кубов, где данные на FinDWN зашифрованы. Активно применяется ролевая модель относительно содержимого мер и измерений. В отдельных случаях - использование кубов в качестве ввода информации в систему и построения интерфейсов

Отчёты

»

Бизнес-приложение ОТП Банк

• NO • NO. Отчет по счетам OZ

Admin

Главная Вид Данные

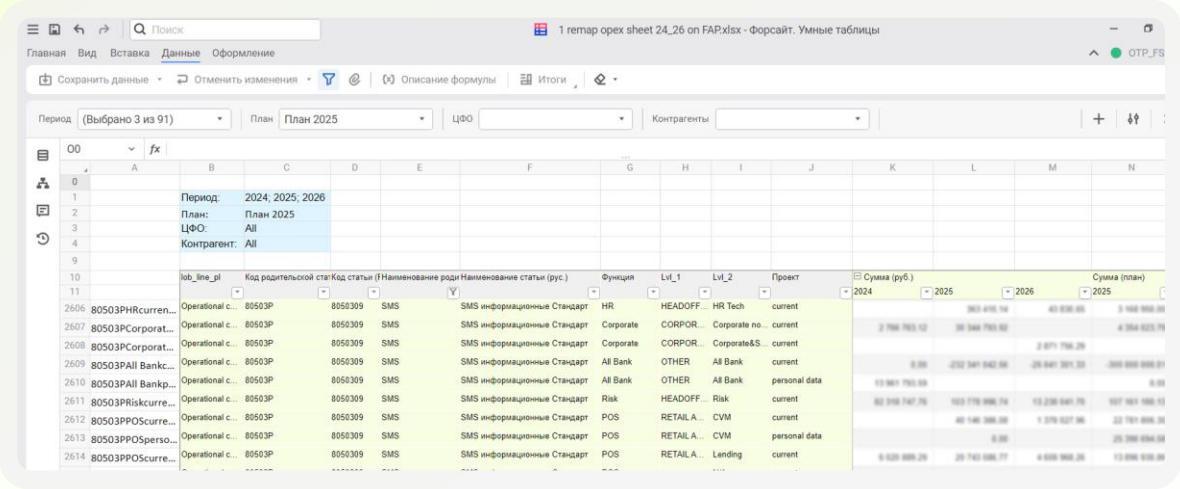
Приказ ОК (Да/Нет) (Все элементы)Статья ГР (Все элементы)Функция (Все элементы)Начало периода 2025

Окончание периода 2026Получить отчет

№	В	С	Д	Е	Г	Н	И	Ж	К	Л	М	Н	О
4	Период	Рег. номер счета	URL	Номер счета	Дата счета	Назначение	Валюта платежа	Рег. номер документа	ЦФО пл.	Функция	Контрагент	Продукт	Канал
5	Апр-2026	СЧ-26-000052	https://procoment-test.otpbank.ru/contract-payments/66	сч-002	05.03.2026 0:00:00	счет на оплату	RUR		Дирекция корпоративного бизнеса	AI	СЧЕТСТВО С ОПЛАЧЕННЫМИ ОБЯЗАННОСТЯМИ ТРАСТ	N/A	N/A
6	Июн-2026	СЧ-26-000045	https://procoment-test.otpbank.ru/contract-payments/59	дп-003	03.03.2026 0:00:00	Теста контроллинга ДГОВОР v2	RUR		Руководство Дирекция Сеть	AI	СЧЕТСТВО С ОПЛАЧЕННЫМИ ОБЯЗАННОСТЯМИ ТРАСТ	N/A	N/A
7	Мар-2026	СЧ-26-000047	https://procoment-test.otpbank.ru/contract-payments/61	сч-001	04.03.2026 0:00:00	Теста контроллинга "ДОП СОГЛАШЕНИЕ" v2	RUR		Дирекция корпоративного бизнеса	AI	СЧЕТСТВО С ОПЛАЧЕННЫМИ ОБЯЗАННОСТЯМИ ТРАСТ	N/A	N/A
8	Мар-2026	СЧ-26-000057	https://procoment-test.otpbank.ru/contract-payments/71	1903_06	13.02.2026 0:00:00	Ремонтные услуги	RUR		Дирекция обеспечения инфраструктуры	AI	Техническое сопровождение и модернизация ПО Ручная-2-Рай	N/A	N/A
9	Мар-2026	СЧ-26-000051	https://procoment-test.otpbank.ru/contract-payments/65	сч-001	05.03.2026 0:00:00	счет на оплату	RUR		Руководство Дирекция Сеть	AI	СЧЕТСТВО С ОПЛАЧЕННЫМИ ОБЯЗАННОСТЯМИ ТРАСТ	N/A	N/A
10	Фев-2026	СЧ-26-000057	https://procoment-test.otpbank.ru/contract-payments/71	1903_06	13.02.2026 0:00:00	Ремонтные услуги	RUR		ДО Центральное	AI	Техническое сопровождение и модернизация ПО Ручная-2-Рай	N/A	N/A
11	Мар-2026	СЧ-26-000053	https://procoment-test.otpbank.ru/contract-payments/67	сч-003	05.03.2026 0:00:00	счет на оплату	RUR		Дирекция по персоналу и организационному развитию (опер)	AI	СЧЕТСТВО С ОПЛАЧЕННЫМИ ОБЯЗАННОСТЯМИ ТРАСТ	N/A	N/A
12	Июн-2026	СЧ-25-000004	https://procoment-test.otpbank.ru/contract-payments/4	1	01.12.2025 0:00:00	Техническое сопровождение и модернизация ПО Ручная-2-Рай по 31.12.2025	RUR			AI	СЧЕТСТВО С ОПЛАЧЕННЫМИ ОБЯЗАННОСТЯМИ ТРАСТ	Продукт	Медиа реклама
13	Мар-2026	СЧ-26-000056	https://procoment-test.otpbank.ru/contract-payments/70	1903_07	13.02.2026 0:00:00	Ремонтные услуги	RUR		Руководство Дирекция по персоналу	AI	Техническое сопровождение и модернизация ПО Ручная-2-Рай	N/A	N/A

УМНЫЕ ТАБЛИЦЫ & EXCEL

Умные таблицы



Планомерный переход от текущих решений Excel + SSAS (Microsoft Analysis Services) к Умные таблицы (Excel) + OLAP Кубы Форсайт Аналитическая Платформа

Перевод типовых моделей финансистов из Excel в Умные таблицы с поддержкой корпоративного стиля.

К настоящему моменту начата опытная эксплуатация базового функционала по направлениям: аналитика PL (Profit&Losses), BS (Balance), аналитика OPEX, CAPEX, PEREX

Excel

Function	OPEX, min RUB			OPEX Dev, min RUB		OPEX Dev, %	
	Fact 2 024	Fact 2 025	Plan 2 026	2025 vs 2024	2026 vs 2025	2025 vs 2024	2026 vs 2025
Telecom	1000	1000	1000	0	0	0%	0%
CVM (call center outsourcing + Robot)	500	500	500	-50	50	-10%	10%
Call Center (outbound/inbound)	100	100	100	0	0	0%	0%
Risk (Informing clients)	100	100	100	0	0	0%	0%
NW channel	100	100	100	0	0	0%	0%
POS channel	100	100	100	0	0	0%	0%
IT telecom	100	100	100	0	0	0%	0%
Others	100	100	100	0	0	0%	0%
Deposits insurance (ACB)	1000	1000	1000	0	0	0%	0%
Individuals	500	500	500	-50	50	-10%	10%
Corporate	100	100	100	0	0	0%	0%
SME	100	100	100	0	0	0%	0%
Others	100	100	100	0	0	0%	0%
Cards issue and delivery	1000	1000	1000	0	0	0%	0%
Total Cost of issue cards	1000	1000	1000	0	0	0%	0%
Issue DC	100	100	100	0	0	0%	0%
Issue CC	100	100	100	0	0	0%	0%
Issue Premium&Private	100	100	100	0	0	0%	0%
Total Cost of Delivery	1000	1000	1000	0	0	0%	0%

ВСЁ БУДЕТ ОТП!

